

---

# 《金字塔思维实战训练》

## 课程方案

### 课程概要

随着我们对金字塔原理的理解，对金字塔工具的应用，我们的创造性思维与逻辑性思维将得到全面的发展，左右脑将得到进一步的平衡，同时，各种场合的沟通将从压抑的任务，变成一种高效快乐的良性沟通循环，沟通形成一种生产力。

### 课程目标：

通过本课程，能够学会运用金字塔思维工具来思考和设计项目，并在实践过程中不断的改进与创新。

**课程对象：**各级人员

**培训方式：**理论讲授、案例分析、实际演练

**课时安排：**1-2 天

### 课程大纲

时间	课程主题	知识点
第一天	第一节、金字塔原理	<ul style="list-style-type: none"><li>1、为什么要用金字塔结构</li><li>2、金字塔内部的结构<ul style="list-style-type: none"><li>2.1 纵向关系</li><li>2.2 横向关系</li><li>2.3 序言的结构</li><li>2.4 金字塔结构的构建</li></ul></li><li>3、序言的具体写法<ul style="list-style-type: none"><li>3.1 序言的讲故事结构</li><li>3.2 序言的常见模式</li></ul></li><li>4、演绎推理与归纳推理<ul style="list-style-type: none"><li>4.1 演绎推理</li><li>4.2 归纳推理</li><li>4.3 演绎推理与归纳推理的联系与区别</li></ul></li><li>5、逻辑顺序的应用<ul style="list-style-type: none"><li>5.1 时间顺序</li><li>5.2 结构顺序</li></ul></li></ul>

		5.3 程度顺序
	第二节、逻辑思维与有效表达--金字塔结构	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、逻辑思维的金字塔结构 <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 先重要后次要，先全局后细节</li> <li>1.2 先总结后具体，先论点后论据</li> <li>1.3 先结论后原因，先结果后过程</li> </ul> </li> <li>2、逻辑清晰的四个原则 <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1 结论先行</li> <li>2.2 以上统下</li> <li>2.3 归类分组</li> <li>2.4 逻辑递进</li> </ul> </li> <li>3、用金字塔结构的三大好处 <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1 提高沟通、管理效果和效率</li> <li>3.2 最易让学员理解和记忆</li> <li>3.3 快速提高表达能力</li> </ul> </li> </ul>
第二天	第三节、与学员进行疑问回答对话	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、重点明确突出 (TOPS 原则)</li> <li>2、自上而下表达 (自上而下问答对话)</li> <li>3、自下而上表达 (自上而下阐述内容，自下而上组织素材)</li> <li>4、组织素材 MECE 原则(相互独立不重叠)</li> <li>5、思维导图</li> </ul>
	第四节、演绎论证	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、演绎论证</li> <li>2、归纳组合，组织素质</li> <li>3、STAR 原则</li> <li>4、分析与阐述顺序不同</li> <li>5、方法</li> </ul>
	第五节、全脑思维	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、思维与逻辑</li> <li>2、思维导图</li> <li>3、理性思考与感性表达</li> <li>4、双漏斗模型 (右脑发散，左脑集中)</li> <li>5、头脑风暴</li> </ul>