

非财务人员的财务管理

课程背景：

在企业管理中，企业领导由于决策的需要，需及时了解和掌握本单位的财务情况，除了听取财务人员的汇报之外，亲自把会计报表拿来看看，有时能得到更多自己想要的信息。

从会计报表中，我们可以获得本单位如下几方面的信息：1、企业短期偿债能力；2、企业长期偿债能力；3、企业经营管理能力；4、企业获利能力。如果动态地跟踪分析有关财务指标，就能较容易地找到企业财务状况变动的原因；如果和同行业企业之财务指标作比较，就能掌握本企业在同行业中的地位；从而做出正确的决策，使企业的财务状况达到良性循环。

会计作为一门分类的艺术，报表分析即是这门艺术的华彩篇章。读懂财务报表，已经越来越成为现代企业领导者经营的必修课。

三大收益：

- 明确企业财务状况，对公司偿债能力，资本结构是否合理，流动资金是否充足作出判断。
- 明确企业盈利能力。经营效率，对公司在行业中的竞争地位，持续发展能力作出判断。
- 明确企业支付能力和偿债能力，以及公司对外部资金的需求情况，了解公司当前财务状况，预测公司未来的发展前景。

朱老师观点：

现代人必须具备一定的理财知识

财务报表是打开理财知识宝库的金钥匙

你不理财，财不理你

财务会计与我们的生活息息相关

管理人员应该看懂财务报表

课程特点：

以数字案例与经验分享，简捷易懂。

充分利用学员互动，使培训变得更有趣。

找出分析点，使复杂的事情简单化”。

课程体系：

第一部 财务、会计与财务报表

- 一、 财务与会计及联系与区别
- 二、 财务报表及财务报表体系
- 三、 财务报表的特点

第二部分 资产负债表的解读与分析

一、 资产负债表

- 1、 资产负债表
- 2、 资产负债表提供的信息
- 3、 资产负债表阅读

二、 资产

1、 资产解读与分析筹划

1.1 流动资产的解读与分析筹划

A、 现金、现金的特点及企业生存的关注点

- B、预付账款、预付账款的特点及注意事项
- C、应收账款、应收账款的特点及危机处理
- D、存货、存货的特点及企业管理最关键的节点

1.2 固定资产的解读与分析生存筹划

1.3 无形资产的解读与分析节税筹划

三、负债

3.1 负债解读与分析筹划

3.2 流动负债解读与分析筹划

3.3 长期负债解读与分析筹划

四、所有者权益

4.1 所有者权益解读与分析筹划

五、企业的健康证明——资产负债表的综合分析筹划

5.1 短期偿债能力分析

5.2 长期偿债能力分析

案例

第三部分 损益表的解读与分析

1、什么是损益表

1.1 损益表提供的信息

1.2 营业收入的筹划

2、损益表的计算过程

2.1 净利润？

2.2 利润总额

3、损益表的阅读

4、企业的真功夫——损益表分析筹划

4.1 获利能力分析

4.2 经营效率分析

4.3 发展能力分析

4.4 上市公司指标

案例

第四部分 现金流量表的解读与分析

1、什么是现金流量表

1.1 现金流量表提供的信息

2、现金流量表的阅读

3、一表“人财”——现金流量表分析筹划

如何获取更多经营活动现金净流入

现金流量表识别案例

总结

三大主表之间的相互关系

财务报表给我们的启示