

# 全面成本控制

## 课程背景：

全面成本控制是指对企业生产经营所有过程中发生的全部成本、成本形成中的全过程、企业内所有员工参与的成本控制。与传统成本管理观念相比，全面成本控制在深度、广度和指导思想等方面有了很大的改变：

实行相对成本节约；

扩大了成本控制的空间范围；

增大了成本控制的时间跨度；

充分发挥成本控制的效能。

企业应围绕财富最大化这一目标，根据自身的具体实际和特点，建立管理信息系统和成本控制模式，确定以成本控制方法、管理重点、组织结构、管理风格、奖惩办法等相结合的全面成本控制体系，实施目标管理与科学管理结合的全面成本控制制度。

## 朱老师观点：

现代人必须具备一定的理财知识

成本控制是打开理财知识宝库的金钥匙

你不理财，财不理你

财务会计与我们的生活息息相关

管理人员应该懂得成本控制

## 课程特点：

以数字案例与经验分享，简捷易懂。

充分利用学员互动，使培训变得更有趣。

找出分析点，使复杂的事情简单化”。

## 课程体系：

第一部分：成本控制是企业永恒的主题

第二部分：全面认识成本—成本的三大视角和十组特性

成本的三大视角

- 1、会计视角：成本 = 利润的减项
- 2、管理视角：成本 = 资源的耗费
- 3、经济视角：成本 = 资源的耗费+资源的低效率

二、成本的十组特性

- 1、固定成本与变动成本
- 2、直接成本与间接成本
- 3、可控成本与不可控成本
- 4、付现成本与非付现成本
- 5、日常性成本与项目性成本
- 6、平均成本与边际成本
- 7、增值成本与非增值成本
- 8、策略性成本与作业性成本
- 9、机会成本和现实成本
- 10、产品生命周期成本和阶段成本

第三部分：全面成本控制八大方法十一大环节

一、全面成本管理的基本思维

二、全面成本控制的基本方法论

全面预算编制四大内容

全面预算管理体系建设总体思路：

成本费用预算编制注意事项

费用预算编制方法：

三、全面成本控制十一大领域

1、研发（设计）环节成本控制

2、工艺环节成本控制

3、采购环节成本控制

4、生产环节成本控制

5、质量成本控制

6、销售环节成本控制

7、投资环节成本控制

8、人力资源成本控制

9、财务成本控制

10、日常管理环节成本控制

11、战略成本控制

四、企业如何组织和管理成本控制活动

第四部分：全面成本控制哲学思考

