

---

## 关彬老师·系列精品培训·课程大纲

# 《阿米巴经营》解读

### 第一章课程介绍：

- 源于经营之圣稻盛和夫的经营哲学与实学的阿米巴经营课程，具有原创性和中国化特点；
- 课程简单实用，循序渐进，便于了解掌握；
- 本课程在国内企业学习导入阿米巴经营过程中，已被多次采用；

### 第二章课程背景：

- 企业转型过程中，阿米巴经营的助力；
- 如何打造升级版的团队管理？
- 基层人才如何快速复制和培养？
- 希望了解阿米巴，但确实不知道阿米巴为何物！
- 希望运用阿米巴，但不知道从何下手；

.....

如果企业存在上述问题，那么本课程会帮助到您！

### 第三章课程收益：

- 了解阿米巴经营含义、原理、模式，以及误区；
- 了解阿米巴经营的国内外实践，进而结合企业实践，如何推进阿米巴经营；
- 帮助了解推行过程中常见的问题及解析；

### 第四章课程时间：6小时

◆ 下午 8:30 ~ 11:30

◆ 下午 13:30 ~ 16:30

---

## 第五章课程纲要：

### 《阿米巴经营》课程纲要

#### 明道篇：

#### 第一部分：经营之圣稻盛和夫的启示

壹、 稻盛和夫的“五匹马”与“五个身份”

贰、 稻盛和夫特质对团队管理的帮助

- 1、 菩萨心肠，霹雳手段（爱与严）
- 2、 公私分明、善恶分明
- 3、 斗争心与谦卑心的统一
- 4、 胆大与心细的统一

三、 稻盛和夫独特的经营与管理手法

- 1、 关于团队三种人
- 2、 关于客户的原理
- 3、 关于目标的原理
- 4、 关于干部管理
- 5、 关于经营的原则
- 6、 关于战略与预算的原理

四、 稻盛和夫经营思想对工作的启迪

- 1、 百米速度跑马拉松
- 2、 螃蟹只打身体那么大的洞
- 3、 在漩涡的中心
- 4、 不要瞄准我，要瞄准我指的方向
- 5、 心灵不栽花就长草
- 6、 只赚额头流汗的钱

#### 第二部分：阿米巴经营定义及原理

（一）阿米巴经营的诞生

- 1、 阿米巴经营的起源、应用、发展；
- 2、 阿米巴经营的作用与威力；

（二）阿米巴经营模式定义、原理、本质

- 1、 阿米巴经营的定义（80分与100分的两层定义）

- 
- 2、阿米巴经营的原理
  - 3、阿米巴经营的本质

### (三) 阿米巴经营的误区

- 1、一知半解阿米巴
- 2、包治百病阿米巴
- 3、表面文章阿米巴
- 4、肤浅思想阿米巴
- 5、日本思维阿米巴
- 6、技巧手法阿米巴
- 7、经营对立阿米巴
- 8、知识探索阿米巴
- 9、匆忙上马阿米巴
- 10、为了面子阿米巴
- 11、思想填鸭阿米巴
- 12、口号模式阿米巴

## 取势篇

### 第一部分：阿米巴经营的思维与原则

#### (一)、阿米巴经营思维

- 1、三个思维前置  
谁对利润负责？谁对客户负责？谁对效率负责？
- 2、阿米巴经营解决五个问题
  - 2-1、销售最大化、费用最小化
  - 2-2、人人都是市场，人人面对市场
  - 2-3、解决“为老板干”，变成“为自己干”问题
  - 2-4、解决“哪里赚了哪里亏了？今天赚了，今天亏了？”的问题
  - 2-5、解决“质量、费用、成本、利润之间的逻辑关系”

#### (二)、阿米巴经营的四大类原则

- 1、销售最大化、费用最小化
- 2、时间最短化、时间最优化
- 3、定价即经营
- 4、会计七原则
  - 4-1、现金基础原则
  - 4-2、一一对应原则

- 
- 4-3、完美主义原则
  - 4-4、双重确认原则
  - 4-5、每日核算原则
  - 4-6、筋肉结实原则
  - 4-7、阿米巴经营透明原则

## 第二部分：阿米巴经营的模式设计

- (一)、阿米巴经营的行业设计
  - 1、找出行业设计的利润区驱动
  - 2、为什么要找出行业的利润驱动
  
- (二)、阿米巴经营运营体系设计（七大步）
  - 1、阿米巴经营实施体系设计
  - 2、阿米巴经营组织体系划分设计
  - 3、阿米巴经营核算体系设计
    - 3-1、阿米巴经营三大要素构成
    - 3-2、单位时间附加值表的应用
    - 3-3、费用的分摊
    - 3-4、内部交易规则与分摊规则
  - 4、阿米巴经营日常运营设计
    - 4-1、经营预定与实绩的对比分析
    - 4-2、阿米巴长每日工作
    - 4-3、阿米巴经营中各种角色及其分工
  - 5、阿米巴经营会议体系设计
    - 5-1、经营发表会等四个独特的会议
    - 5-2、阿米巴经营会议体系的完善
  - 6、阿米巴经营激励体系设计
    - 6-1、精神+物质的激励体系
    - 6-2、激励的难点与要点
  - 7、阿米巴经营的目标与计划体系设计
  
- (三)、欧派 XX 事业部阿米巴导入模拟

## 笃行篇

### 第一部分：阿米巴经营岗位落地的四种准备

- 一、思维进化

- 
- 1、人生成功方程式 = 思维方式\*努力\*能力
  - 2、如何正确理解人生成功方程式

## 二、工匠精神

- 1、工匠精神
- 2、秋山木工的《匠人精神》

## 三、重识“努力”

- 1、什么是付出不亚于任何人的努力
- 2、必须达成的10钟努力

## 四、行为精进

- 1、角色转变
- 2、五点关键行为转变：  
团队合作、关注客户、自我管理、建立归属、服从规则

## 五、客户化思维与行动

- 1、客户化思维的四个层次
- 2、客户化思维的跟随与引领
- 3、客户化思维的应用

## 第二部分：阿米巴经营应用中的问题

- 1、 阿米巴经营的两层次应用；
- 2、 阿米巴经营的模型简析；
- 3、各个阿米巴核算科目、表单、运行机制的确定；
- 4、 阿米巴经营中常见问题；
  - 4-1、推行阿米巴经营的为难情绪问题
  - 4-2、阿米巴经营每日核算与财务管理的区别和联系是什么？
  - 4-3、阿米巴经营中遇到的负面问题
  - 4-4、阿米巴如何培养基层领导
  - 4-5、阿米巴如何打造活力团队
- 5、阿米巴经营中的其他问题，现场答疑

## 总结篇

- 1、阿米巴经营推进过程中需要攻克的“堡垒”
- 2、最终小结