

课程二：看视频学管理

时间：2天

一、前言：

- 1、视频1：博学、勤思、力行
- 2、视频2：角色力，在其位谋其政

二、领导就是决策

- 1、视频3：用人第一，唯才是举（房谋杜断、卫青）
- 2、视频4：善用核心团队（设立义仓）
- 3、视频5：接班人问题（大宅门）
- 4、视频6：分利第二，财散人聚（关内侯）
- 5、视频7：决策与冲突（井冈山）
- 6、视频8：冲突与EQ管理（李世民）

三、领导就是率领他人

- 1、视频9：怒烧人参（商道）
 - 事实、判断、决策
 - 关注人才，想尽方法延揽人才（让人才找人才）
 - 关键时候，有人可用，用人以长
- 2、培养人才
视频10：功夫熊猫
视频11：帮人开悟（汉武帝）
视频12：教练技术（大长今）
- 3、激励他人
视频13：致胜之路给希望（商道）
视频14：思想工作（亮剑）

四、领导就是率领他人战斗

- 视频15：充分的准备（汉武帝）
- 视频16：有效的授权（亮剑）
 - 一次性到位的授权沟通
- 视频17：演讲技能（亮剑）

五、视频18：总结反省与改善（汉武帝）

六：综合视频感悟：击溃版田联队（亮剑）

- 现场问答及结束