

## 新长征执行力

20世纪30年代，一支军队穿着破烂的服装，行经两万五千里的跋涉，在中国辽阔的版图上书写了一首震撼古今的伟大史诗！

没有根据地，甚至也没有方向。

前有堵截，后有追兵。天上和地上，有的是装备和数量都不知道比自己强了多少倍的敌人！

然而，这支军队像一只不死鸟一样，屡屡绝境逢生，终于凤凰涅槃。从此，红星照耀中国！

而今，历史的车轮已经跨越了大半个世纪的时空。然而，长征精神永存！

新长征，新执行！

让我们一起，踏上征程！

突破瓶颈，引爆利润

# 高效执行力训练营

——中高层管理能力提升！

实战工具+实战案例+实战训练=转变态度+掌握方法+提升业绩

## 主讲老师

王一名：执行力、领导力、MTP中高层管理技能提升、咨询培训专家

## 课程受众

各部门经理、后备干部

## 课程时间

1天

## 授课方式

理论讲解+案例分析+现场练习+录像学习+讨论分享+现场问答+个性指导

## 课程特色

- 1、 有笑、有料、有效
- 2、 10年打磨，上万企业客户应用见证

- 3、 幽默风趣、气氛活跃；案例丰富、互动性强，实操实战；设自由问答时间解决实际困惑

## 课程背景

---

2016年的中国市场，竞争将更加激烈，。高层需要斗智斗勇，运筹帷幄；中层需要身先士卒，决战千里；基层需要万众一心，勇往直前。

中层是要承担将军职责的人。作为承上启下的重要一环，既要能带兵，又要能打仗。对上要执行有力，对下要领导有方。有没有一大批负责任，精专业，会管理的中层干部，是团队是否具有战斗力的关键！

然而，从士兵到将军，从员工到管理者，其中需要的心态、能力、角色定位都有很大的不同，如何尽快适应角色转变，从名义上的中层干部，变成实际上的中坚力量，需要完成以下障碍的突破：

- ★ 如何完成角色定位，真正承担起中层的职责？
- ★ 如何改变思维模式，从找借口变成交成果？
- ★ 如何建立积极心态，提升工作的激情和主动性？
- ★ 如何提升管理技能，提升中层的执行力和领导力？
- ★ 如何防止元老级人物思维僵化，不思进取，导致企业缺乏活力？
- ★ 如何防止优秀人才的流失？打造一支忠诚度高、凝聚力强的狼性团队？
- ★ 如何避免内部互相推诿扯皮，推卸责任？

★ 如何赢得客户满意，不战而屈人之兵？

★ 如何让老板变轻松，让员工变主动？

无数企业的现状，是不缺少运筹帷幄的元帅，不缺少冲锋陷阵的士兵，却缺少带兵打仗的将军，缺少能“把一摊事盯起来”的人。

竞争早已开始，投资于团队的成长，迫在眉睫。

## 课程收获

收获

- ★ 明确角色定位，做中层该做的事
- ★ 锁定工作结果，让团队业绩倍增
- ★ 梳理工作流程，使沟通顺畅高效
- ★ 提升职业心态，积极面对问题
- ★ 掌握管理技能，提升管理效率

## 课程大纲

收获

### 【第一部分】、开营仪式：团队建设

什么叫团队？

一个优秀的团队具有哪些特点？

每一个人应该在团队中承担怎样的角色定位？

团队建设环节，通过把管理工具融入课堂学习，以现场演练，PK、承诺等方式，激发学

员为团队荣誉而战，在竞争当中创造优秀业绩，体会和认知团队的作用及要求。

## 【第二部分】、课程内容

### 第一讲：百分百责任——执行的心态

心态建设是执行的原点和核心。没有责任心，就没有主动进取、团结协作、令行禁止等一切优秀团队的基因，就没有一个人自我成长的内在源泉，也就无法实现一个人生命的价值。

做一个成功的职场人、一个执行人才，需要哪些积极地心态？需要删除哪些消极心态？如何把消极心态转化成积极心态呢？

一、执行的四大前提

二、执行的四大心态

### 第二讲：用成果说话——执行的标准

无数的员工都认为，只要每天上班就是提交了成果；只要每天上班就有了拿工资的理由。然而，这一乍听起来理所当然的逻辑中却存在着一个巨大的悖论……

我们认为自己是在做成果，实际上是在完成任务。而成果与任务，对企业的意义，对自己的意义，完全不同。

没有成果，企业就会破产。没有成果，人生就是虚无。

一、企业的困惑

二、走出绩效管理的两个误区

三、员工如何出成果

四、领导如何要成果

五、成果落地的火箭法则

### 第三讲：执行的六脉神剑——用系统保障运营

心态很重要，但没有方法只能是空有一腔热血。

管理团队，管理自己，都需要一套切实可行的方法。六脉神剑的逻辑和方法，在上千家企业得到验证，深受管理者的推崇，被誉为价值千万，能帮企业每年提前两个月完成业绩目标的系统！

第一式：锁定成果 第二式：锁定责任 第三式：拿出计划

第四式：过程检查 第五式：即时激励 第六式：总结改善

### 第四讲：把中层变成中坚-----中层执行力

为什么总裁的指令，到了部门就走样了、打折了？为什么自己很厉害，而你的员工却不成长？为什么不知不觉下属的责任就跑到了你的身上？马云有十八罗汉，俞敏洪有中国合伙人，史玉柱有四个火枪手，你的左膀右臂在哪里？

一、中层不执行的危害

二、中层的三大角色定位

三、中层执行的方法

注：本方案为初步方案。具体课程内容，将会根据客户实际情况有所调整。