

# “苹果 + 桔子”经理人财务模拟仓

## 一、培训简介：

- 用一种生动鲜活的方式让您真正了解公司财务，提高在日常工作中的时间和资源利用效率。
- 在模拟培训中学员将面临的挑战是提高公司的内部能力和盈利能力满足公司各方面利益相关者的要求。
- 在模拟运营中学员将学习财务报表分析，现金流预测和预算，投资分析，成本分析和 EVA 分析等财务工具和相关理念

## 二、包含内容

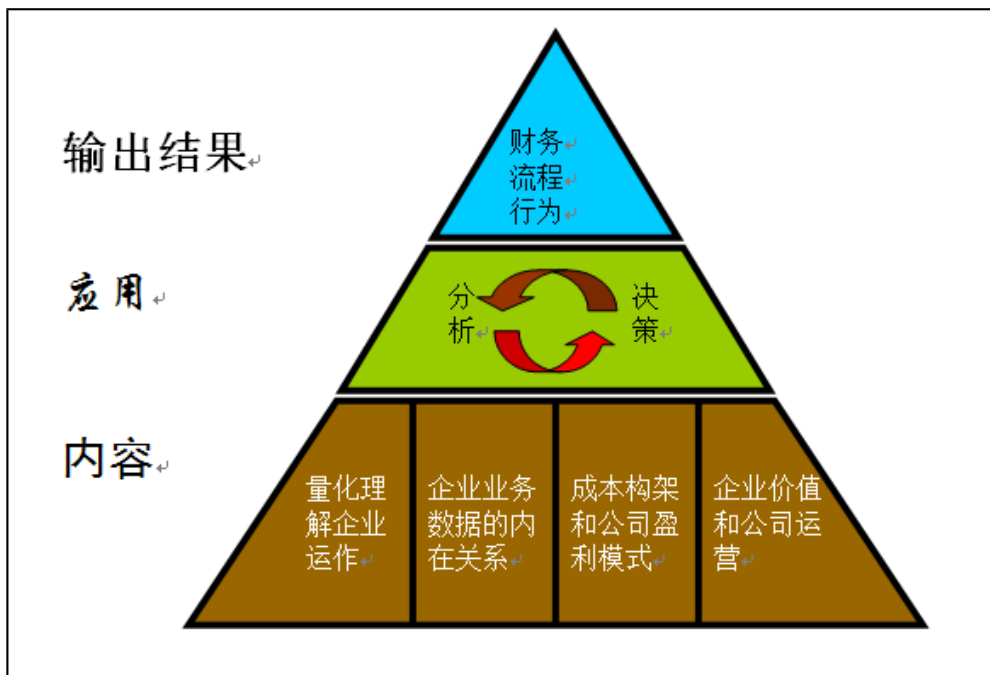
<ul style="list-style-type: none"><li>1.公司财务管理的目标和角色<ul style="list-style-type: none"><li>▫记录和分析公司经营——账房先生</li><li>▫控制经营风险——管家</li><li>▫为公司经营决策提供支持——高级参谋</li></ul></li><li>2.财务基础和资产负债表阅读<ul style="list-style-type: none"><li>▫资产负债表的构成要素</li><li>▫资产负债表的阅读和分析</li></ul></li><li>3.企业的经营和损益表<ul style="list-style-type: none"><li>▫利润是如何产生</li><li>▫企业的各项经营活动在利润表上的反映</li><li>▫损益表的阅读和分析</li></ul></li><li>4.从财务分析的角度深度理解利润表和资产负债表</li><li>5.先进的经营思想背后的财务动因<ul style="list-style-type: none"><li>▫生产周期分析和精益生产的财务动因</li><li>▫客户关系管理和客户价值分析</li><li>▫盈利分析和企业研发市场策略的财务动因</li><li>▫供应链管理和供应链财务分析</li><li>▫轻资产策略和企业的资金使用策略分析</li><li>▫应收账款分析和信用管理的财务动因</li></ul></li><li>6.价格策略分析<ul style="list-style-type: none"><li>▫以利润为导向，企业经营的基本原则；</li><li>▫以竞争为导向，价格策略的原则二；</li><li>▫价格弹性和价格战略制定中的两个“傻瓜”</li></ul></li><li>7.营运资本分析<ul style="list-style-type: none"><li>▫国际先进的营运资本分析思路</li><li>▫企业常见的5大类资金周转危机原因与对策</li><li>▫运用营运资本进行财务报表的详细分析</li><li>▫实用工具——营运资本 EXCEL 自动分析表格</li><li>▫如何高效跟踪公司资金运作状况</li></ul></li><li>8.企业现金管理<ul style="list-style-type: none"><li>▫现金流量表</li><li>▫现金流量表的关键编制逻辑</li><li>▫企业的3大现金活动分析</li><li>▫经营活动的直接法和间接法的管理分析作用</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>9.企业财务分析的核心思路<ul style="list-style-type: none"><li>▫杜邦模型</li><li>▫1个起点：市场</li><li>▫3大方面的运作：花钱、占用钱、占用谁的钱</li><li>▫2大结果：风险和回报的平衡</li></ul></li><li>10.财务比率分析方法<ul style="list-style-type: none"><li>▫企业关键财务指标的管理含义</li><li>▫通过财务比率分析并改善企业运作</li><li>▫物流管理和存货管理</li><li>▫信用控制与销售拓展</li><li>▫究竟用谁的钱来运作企业——财务杠杆</li><li>▫不同利润层次的决策作用</li><li>▫经营利润和股东回报</li><li>▫企业在创造财富还是在毁灭财富——EVA</li><li>▫财务比率综合运用—杜邦分解财务比率金字塔</li></ul></li><li>11.企业成本分析<ul style="list-style-type: none"><li>▫成本的基本划分</li><li>▫固定与变动</li><li>▫直接与间接</li><li>▫属性划分的料工费</li><li>▫先进的成本核算</li><li>▫成本分摊的方法</li><li>▫作业成本基本思路</li><li>▫成本分析与跟踪</li><li>▫保本点与规模效益、销售定价等的分析</li><li>▫投资决策与成本分析：造船、买船、租船还是让别人做呢</li></ul></li><li>12.成本的构成要素分析和降低成本的策略<ul style="list-style-type: none"><li>▫人工成本的构成和降低策略</li><li>▫物料成本的构成和降低策略</li><li>▫制造费用的构成和降低策略</li></ul></li><li>13.预算管理<ul style="list-style-type: none"><li>▫预算管理的作用和重要性</li><li>▫预算管理十大步骤</li></ul></li></ul>
--	--

□企业资金缺口和现金管理  
□现金预测

□怎样编制预算  
□预算的跟踪与控制：事前、事中、事后

### 三、在运营中创造价值：

- 在开始，您的模拟公司经营业绩很差，您在丢失市场份额，您的客户和供应商都在提出新的要求，
- 您的公司需要一个新的，专业的财务战略，您将学习如何来监控现金流，提升公司的资源使用效率，用损益表和资产负债表来衡量企业的经营绩效，您将通过应对如下挑战，提高自己的经营管理素质。



### 四、公司受益

- 让公司内部各部门职员建立共同的愿景
- 在业务语言和财务语言之间建立一个沟通的桥梁
- 在公司面临变革时，能够用同一种语言就关键的问题进行沟通

### 五、学员受益

- 理解企业的利润的来源，以及如何在未来创造利润
- 理解日常决策对公司战略和财务结果的影响
- 把资源用在最高效的地方
- 掌握不断发现改进公司运营绩效机会的技能
- 通过各种规划工具的学习提升业务规划能力

六、“苹果加桔子”模拟仓通过提高公司财务管理文化，来提高各阶层每一位职员的能力和绩效。

---

在各阶层的每一位员工都能够真正理解公司中的资金流的流动，并对公司有一个整体的理解，因此他们更知道如何为公司作出有意义的贡献

## 七、学员评价

- “苹果 + 桔子”模拟仓使我全面了解了企业的整体运作，对经营决策与现金流以及经营效益的关系有了清晰得认识  
-- 上海大众工厂规划部部长
- 通过“苹果 + 桔子”模拟仓的学习，使我了解怎样定位客户的需求，谁是我的真正客户；什么样的产品是市场需要的产品；如何报价以满足内部的期望和外部的竞争。  
-- 吉林华微电子股份有限公司销售课长
- 通过学习使我系统掌握了财务的三大报表，财务分析的工具以及如何运用于实践的思路  
-- 康明斯材料工程师
- 这个培训使我深刻的理解了为什么企业要实施66质量管理、为什么要实施精益生产，它对推动公司内部变革非常有益。  
-- 德尔福派克生产主管

## 八、讲师简介

辛玉军：管理学硕士，冠卓公司高级咨询师、培训师，CELEMI 认证讲师。辛先生对企业的业务规划、预算管理、成本与费用管理、经营分析、内部审计和内部控制等方面有着深厚的理论功底和实务经验。辛先生的《苹果 + 桔子》课程与其它公司的《苹果 + 桔子》课程截然不同。他将经营模拟演绎成了一个实战的 MBA 课堂。学习中，您将学习、体验和实践前沿的管理理念、管理思想，实用的管理工具和方法，深入到位的点评和总结。培训的企业有：大唐电信、东方通信、群星电子、博朗、诺基亚、联想电脑等三百家企业。

---

# “APPLES & ORANGES” FINANCIAL MANAGEMENT SIMULATION CAB

-----Business Finance for Non-financial people

## Introduction:

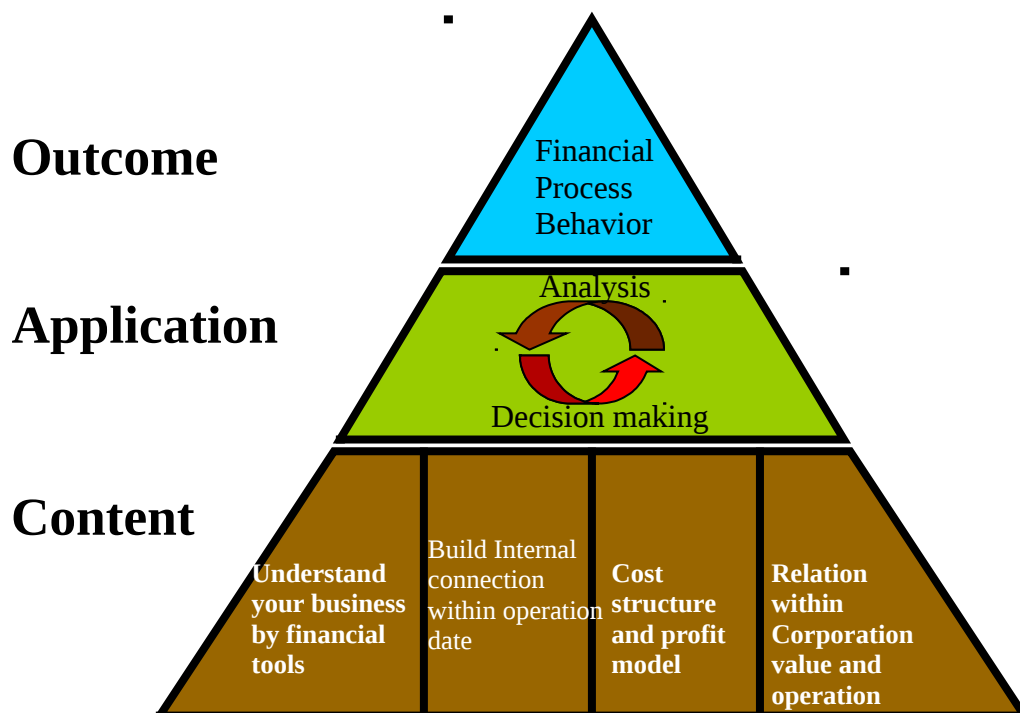
The overriding challenge in this board-based simulation is to build productivity and profitability to meet tough demands from all stakeholders.

Use financial tools such as financial statement analysis, cash flow forecasting, budgeting investment analysis, cost analysis and EVA analysis in simulation world and next step in real world.

## Creating value in business

At the start, the performance of your model company is pretty poor – you are losing market share and there are increasing demands from suppliers and customers.

Your company needs a new, disciplined financial strategy. You will learn how to monitor cash flow, make resource utilization improvements and measure results in the balance sheet and income statement. Your company will face the challenge:



## Company's benefit:

- Create a common language throughout the organization of how the company is running in financial view angle.
- Build a shared understanding of financial and management concepts.
- Communicate key messages during times of organizational change.

---

### **Trainee's benefits,**

- Know how the business generates profits today, and how it will need to generate profits in the future.
- Understand how their daily decisions impact the company strategically and financially.
- Utilize resources where they do the most good.
- Can continuously identify improvements to business operations.
- Develop the competence of operation plan by learning financial ratios and analysis tools as plan tools.

**Apples & Oranges™ will help everyone work in the most productive and cost-effective manner possible by strengthening business literacy.**

Employees at any level can develop a real understanding of the flow of capital in the company and see the “big picture,” so they can make meaningful contributions to the business.

### **What clients say about “Apples and Oranges” Financial Simulation Cab:**

Through “Apples and Oranges” Financial Simulation Cab, I get the felling of the “big map” of our business, and understand the impact of my daily decision on financial result and cash flow

-----Factory Planning Manager **Shanghai Volkswagen**

I get a financial feeling of how to find out the need of customer, who is the real customer of my company, which product is need in market. How to set price in order to face the competence and satisfy the expectation of stockholder

-----Sales Manager Jilin Huawei Electronic Ltd. Co.

I can understood the business status through the three financial statement, know how to use financial analysis tools to evaluate operation.

-----Material engineer **Cummins (china)**

I understood the root of such project as “six sigma”, “lean production”. This training is a very engine for management innovation.

-----Manufacturing Supervisor Delphi Packard Electric

Trainer:

Webster Xin: **senior consultant and trainer of Champion Consulting, MBA**, CELEMI certified facilitator, ever service as Kansai (Tianjin) as R&D engineer, sales manager and financial analyst in. Client list ever serviced: Eastern Communication, Founder Group, Nokia (China), China Telecom etc. more than 300 companies.