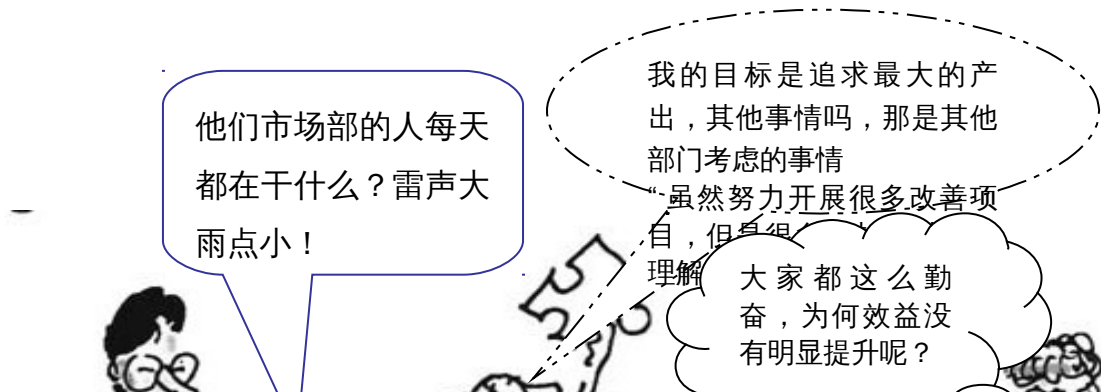


管理者财商训练营

传授经理人沟通第一语言 打造企业持续发展的通天塔

《旧约圣经·创世纪》第十一章中记载着一个通天塔（The Tower of Babel）的故事：诺亚方舟之后的幸存者繁衍了众多的后代，他们都是来自诺亚的三个儿子，所有的人都说同样的语言，同样的口音。他们准备在示拿这个地方为自己建造一座通天塔，上帝施法弄乱了人类的语言，使得人与人之间感情无法交流，思想难以统一，猜疑与争吵就此出现，通天塔的梦想也就此落空。

在企业的例会上，当看着您的销售经理、营销经理、生产主管和研发经理各自引用着自己专业的实战和理论名词，为企业的发展和部门的发展各抒己见，据理力争，在为他们的工作越来越专业而感到欣慰的同时，您是否也为他们之间分歧越来越明显而感到不安？您是否已经意识到，就企业经营而言，他们其实在说着对方听不懂的语言？如果企业内部的沟通成本越来越高，企业持续健康发展的梦想会不会也像故事里的通天塔一样……



其实：Every thing is money!

你的企业为什么存在？

每个部门为什么存在？

为了**盈利**！

企业唯一的目的是创造利润

熟练驾驭财务工具将对企业的成功至关重要！

成功的企业，在于人人都能透彻的理解企业的价值所在，充分的利用财务工具去指导企业各项活动，实

现企业的目标与价值增值！

企业的员工需要理解自己的活动对企业价值的影响

读懂自己活动与财务信息间的关系！

部门经理----需要有效的分析企业的运营状况，利用预算工具来有效规划和协调部门工作，
分析和评估各种业务决策

采购人员----需要有效的控制企业采购成本，分析和评价供应商的成本构成，减少物资的资
金占用

销售人员----需要了解赊销的风险、快速回款对企业的意义、价格定价的原则与依据，折扣
对企业利润的影响

制造干部-----需要控制和降低制造费用，不断挖掘和消除过程中浪费，提高单位时间的投
入产出

研发人员----需要理解产品上市时间的缩短和跨部门开发对研发成本的巨大影响，培养成本
观念与意识

全面理解企业运营之道
轻松驾驭财务知识和工具
有效挖掘企业成长潜力

如果财务数字和报表不再意味着是冷冰冰的面孔，每位员工都能洞悉各种财务比率背后隐藏的**含义**，有效挖掘企业成长潜力

如果企业的员工和干部都能清楚的理解各项活动与利润之间的关系，各项决策对企业效益的影响

如果财务数字和分析工具，已成为公司日常工作和沟通的一部分

如果人人都能明确企业的价值所在

那么



恭喜您，您已经突破了业经理人沟通的迷宫！您的企业正在迈向成功！

培训受益

有效挖掘企业成长潜力

- ▣ 掌握系统的财务知识和财务工具
- ▣
- ▣
- ▣
- ▣
- ▣
- ▣
- ▣
- ▣ 全面理解企业经营，理解每一个管理概念的财务动因
- ▣ 采购方面：供应商选择和评估，供应链管理，采购价格分析，供应商参与设计
- ▣ 生产方面：精益生产，TPM，IE，多能工，工厂布局，5S
- ▣ 销售方面：客户价值分析，客户关系管理，客户导向
- ▣ 研发方面：同步工程，成本企画，易制化，VA/VE
- ▣ 管理流程：6西格玛，ERP，BPR
- ▣ 企业整体管理：平衡记分卡，组织设计，企业价值管理，企业业务规划

培训内容

1. 财务基础和资产负债表
 - ✓ 资产、负债和所有者权益
 - ✓ 资产负债表的阅读和分析
2. 企业的经营和损益表
 - ✓ 企业的经营运作与销售收入、采购成本、生产成本，销售费用、管理费用和财务费用
 - ✓ 损益表的阅读和分析
3. 企业业绩衡量和业绩改进
 - ✓ 企业的经营业绩的关键衡量指标 ROA，以及 ROA 改进
 - ✓ 库存分析和零库存思想的财务动因
 - ✓ 生产周期分析和精益生产的财务动因
 - ✓ 客户关系管理和客户价值分析
 - ✓ 供应链管理和供应链财务分析
 - ✓ 企业的资金使用策略分析
 - ✓ 信用管理和应收账款管理的财务动因
4. 价格策略分析
 - ✓ 以利润为导向，企业经营的基本原则
 - ✓ 以竞争为导向，价格策略的原则二
 - ✓ 价格弹性和价格战略制定中的两个“傻瓜”
5. 预算管理
 - ✓ 预算的对于企业经营的意义
 - ✓ 业务规划和预算管理
 - ✓ 怎样编制预算
 - ✓ 预算的跟踪与控制：事前、事中、事后
 - ✓ 重点和难点
6. 营运资本分析
 - ✓ 国际先进的营运资本分析思路
 - ✓ 企业常见的 5 大类资金周转危机原因与对策
 - ✓ 运用营运资本进行财务报表的详细分析
 - ✓ 实用工具——营运资本 EXCEL 自动分析表格
 - ✓ 如何高效跟踪公司资金运作状况
7. 企业现金管理
 - ✓ 现金流量表
 - ◆ 现金流量表的关键编制逻辑
 - ◆ 企业的 3 大现金活动分析
 - ◆ 经营活动的直接法和间接法的管理分析作用
 - ✓ 企业资金管理
 - ◆ 企业资金缺口和现金管理
 - ◆ 现金预测
 - ◆ 最佳现金余额

全面理解企业运营之道
轻松驾驭财务知识和工具
有效挖掘企业成长潜力

课程内容

8. 企业成本管理

- ✓ 成本的基本划分
- ✓ 成本分析和成本降低策略
 - ◆ 原料成本分析和降低策略
 - ◆ 人工成本分析和降低策略
 - ◆ 制造费用分析和降低策略
- ✓ 先进的成本核算
 - ◆ 3A 成本分摊法
 - ◆ 作业成本基本思路
- ✓ 成本分析与跟踪
 - ◆ 保本点与规模效益、销售定价等的分析
- ✓ 质量成本管理
 - ◆ 质量成本理念
 - ◆ 质量成本核算
 - ◆ 质量成本控制

9. 财务比率分析方法

- ✓ 企业关键财务指标的管理含义
- ✓ 通过财务比率分析并改善企业运作
 - ◆ 物流管理和存货管理
 - ◆ 信用控制与销售拓展
 - ◆ 究竟用谁的钱来运作企业——财务杠杆
 - ◆ 不同利润层次的决策作用
 - ◆ 经营利润和股东回报
 - ◆ 企业在创造财富还是在毁灭财富——EVA
- ✓ 财务比率综合运用——杜邦分解及财务比率金字塔

10. 企业财务分析的核心思路

- ✓ 杜邦模型
- ✓ 1个起点：市场
- ✓ 3大方面的运作：花钱、占用钱、占用谁的钱
- ✓ 2大结果：风险和回报的平衡

11. 股东回报系统的6环分解

- ✓ 利润回报：增加每一元收入中属于自己部分
- ✓ 加速周转：增加手中每一元钱产生的销售额
- ✓ 融资策略：合适地利用“钱生钱”
- ✓ 利息成本：如何用便宜的价格拿到需要的钱
- ✓ 营业外事件：非正常因素的影响
- ✓ 社会成本：合理纳税

全面理解企业运营之道

轻松驾驭财务知识和工具

有效挖掘企业成长潜力

讲师简介

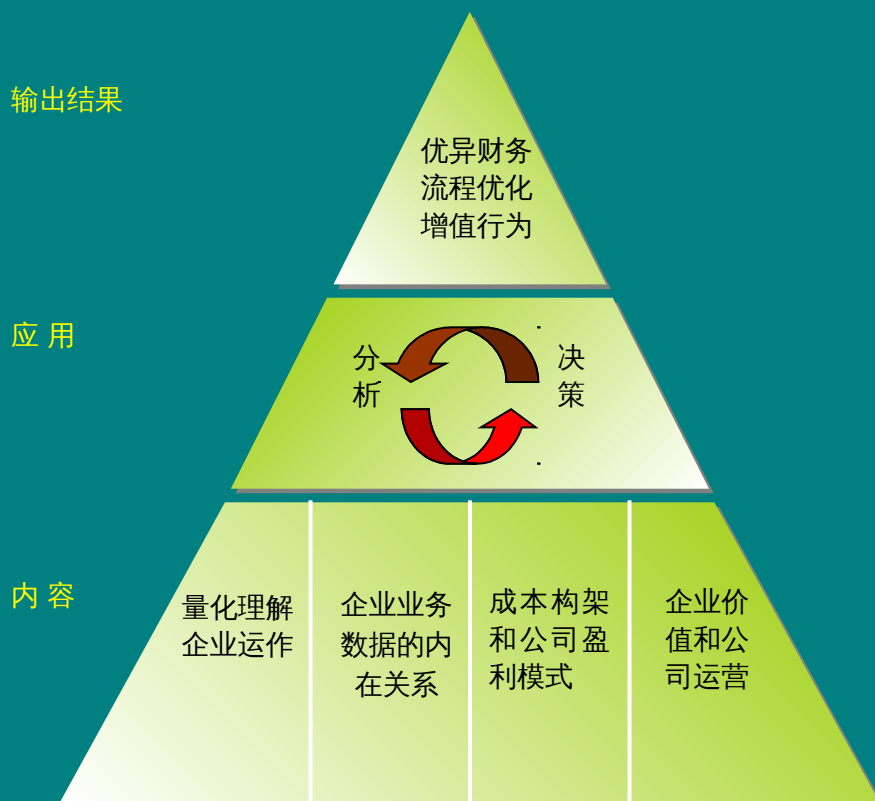
辛玉军：管理学硕士，工学学士。北京冠卓企业管理顾问有限公司创始人之一

专长领域：企业经营财务控制，企业融资，企业业务规划和预算管理，企业内部审计和内部控制，成本核算体系规划，成本分析，工厂成本规划，企业营销策略、组织和定位规划

教育背景：北京科技大学管理学硕士，天津大学工学学士

内训客户：华映光电有限公司，百特医疗设备有限公司，山东龙大集团，方正集团，方正宽带，汉龙集团，博世汽车电子，好丽友食品，百圆裤业，七星华创股份有限公司，欧斯朗照明，亚华种业股份有限公司，湘沪汽车，东方通信等四百多家企业

咨询客户：戴卡轮毂，TCL 金能电池等



全面理解企业运营之道
轻松驾驭财务知识和工具
有效挖掘企业成长潜力

客户如是说

- ◇ “提升了对财务的理解，能够以财务的观点来理解企业运作，增强了从人力资源管理角度应做的岗位设置、职责划分的依据”
- ◇ “学到了系统的财务知识，尤其是财务管理应用到企业管理的全过程，受益很大”
- ◇ “通过这一次的培训，掌握了好多财务方面的知识，对企业从资金运作到资金回报点的过程运作有一个大概的了解，将会很好的指导企业的决策经营”
- ◇ “通过五天的财务培训，使我体会到财务管理和成本计算，会对企业的发展起到至关重要的作用，此次培训受益匪浅。”
- ◇ “本次学习确实有很大帮助，有利于我在实际工作中先分析、评估，再做决定，可减少各方面的损失，来追求利润最大化；比较系统的学会了数据的分析，有利于生产的准确性”
- ◇ “了解到自身工作对公司之具体财务数据之影响，以及工作重点放在何处可使得贡献最大化，后续降产品成本（含固定及可变的）及提升品质为主，进行改善”
- ◇ “深刻了解企业中资金运营模式，懂得存货、在制品等对企业的不利影响”
- ◇ “深刻体会业务营销能力对公司经营的影响”
- ◇ “从门外汉到初步了解财务知识，对以后个人发展有助益”
- ◇ “对财务概念有了初步的了解，财务部门在公司经营活动中对成本预测、资金运用、成本控制、投资决策等方面所担当的重要角色，以及公司、股东、个人之间价值体现的关系”

全面理解企业运营之道
轻松驾驭财务知识和工具
有效挖掘企业成长潜力