

# 《非财高管之财务管理》

(两天版)

## 【课程收益】：

在经济发展速度放缓的新常态下，中小企业之间的竞争已不仅仅只限于产品与服务的竞争，转变为企业财务管理能力的竞争。特别是对企业高管的财务管理能力的训练非常重要，为众多成功的企业所证实。作为企业的负责人，需要掌握基本的财务管理工具。如果说你现在还不清楚如何管理财务的话，那么则可能造成企业财务管理陷于混乱的窘迫境地……

《非财高管之财务管理》致力于为您：解惑、解决与解放！通过由简入深的实战性课程，为您的企业解惑财务管理难题，解决实际工作中各种壁垒，把您从繁杂无章企业财务管理泥潭里解放出来。

通过系统性的学习与实战性演练，全面分析财务报表重点，透彻理解企业经营状况，运用价值形式对企业经营活动实施管理，快速提升企业利润，为您搭建立体的企业财税管理思维，确保公司经营管理目标的实现。

您来了，您就会带回“一套全新的可落地的财务管理方法与工具体系”！

**【培训对象】：**

企业主、高管、财务总监

**【培训时间】：**

2天（上午9：00-12：00，下午1：30-5：00）

**【课程大纲】：**

引子（含案例）

**模块一 透析财务报表发掘企业利润增长点**

- 一、新常态下如何把握企业的运作方向
- 二、认识大数据下公司信息的缩影
- 三、透过报表与外部信息的关联发掘利润增长点
- 四、财务数据如何以不变应万变的管理

**模块二 深刻理解财务报表快速抓住管理盲点**

- 一、从经营的角度解读资产负债表：家底“有多少？”
- 二、从管理的角度解读利润表：脸面“好不好？”
- 三、从战略的角度解读现金流量表：腰包“多不多？”

**模块三 信息爆炸时代下的财务数据使用价值**

- 一、公司财务运作的核心思路
- 二、营运资本分析与效率控制
- 三、比率指标指导经营绩效改善
- 四、金字塔顶的股东净资产回报最大化

#### **模块四 新常态下的财务管理非常态**

- 一、九型财务风格详解
- 二、盈利型财务风格的两个衡量维度
- 三、构建盈利型财税管理框架
- 四、构建盈利型财务管理组织
- 五、构建盈利型财税体系

#### **模块五 公司运营与财务管理沙盘实战演练**