

《向万科学习财务管理》

课程背景

企业高管是企业运营的核心人物，是完成董事会目标的执行者。一个优秀的高层管理者，不仅要有出色的业务能力，而且需要具备一定的财务水平。懂得施展财务管理的魅力，透过数字管理企业，才能称得上是一位具有现代管理水平的职业经理人。如何能在较短的时间全面深入地了解企业的财务运作？如何能以最快最有效的方式掌握企业财务控制手段的核心与精华？如何能将学习的内容与企业的经营运作有机结合？如何控制企业风险，使基业长青？如何实施最有效的绩效管理，实现企业目标？财务报表提供的信息总是滞后，对管理决策有用性差，应该如何改变？本课程的学习，你会找到答案。

课程收益

- 1.了解全球优秀企业财务管理最佳实践
- 2.真正把财务管理当成企业的管理手段
- 3.理解通过财务数字管理提升企业经营绩效
- 4.掌握成本管理最佳实践，创造利润，提升绩效
- 5.学会通过预算管理确保公司战略目标的实现
- 6.理解风险管理是企业长青的法宝
- 7.通过本课程的学习，你学会从全局高度和客户角度思考企业为什么发展

课程对象

本课程主要针对企业总裁、总经理、集团公司事业部的总经理以及极具潜质的高层管理人员。

课程形式

案例、互动、讨论

课程时长

2天

课程大纲

第一讲 万科财务管理核心思维 and 理念

房地产企业财务的六大特征

万科企业财务管理理念：管理精细化

第二讲 向万科学习投资管理

万科投资战略：锁定住宅专业化

万科纪律：不囤地，不捂盘

第三讲 向万科学习融资管理

万科的融资效率：用足财务杠杆

万科融资渠道战略：OPM 战略，即用别人的钱来赚钱

第四讲 向万科学习运营管理

企业运营效率边界：提高核心资产的运营能力

万科的高周转率是如何创造的？

第五讲 向万科学习资金管理

万科现金流思想：打造经营性现金流

资金管理的综合指标：现金周期

万科的现金管理周期

第六讲 向万科学习成本管理

万科的战略成本管理理念

刚性成本：严格控制

柔性成本大力投入

销售费用

第七讲 向万科学习风险管理

万科的资产负债率

万科的融资结构：

万科流动性风险管理特征

企业杠杆组成：经营杠杆、财务杠杆

万科综合杠杆管理之道：维持在一定的范围，确保风险可控