

向万达学商业地产模块化管控

——推动万达高速竣工的秘密武器

【课程目标】：

- 壹、学习商业地产计划管控方法；
- 贰、学习模块化管理模式，推动万达产品的高速竣工；
- 参、掌握计划管理的基本概念；
- 四、掌握经营计划的管控方法；
- 伍、掌握开发计划的管控方法；
- 六、掌握模块计划的管控方法。

【课程对象】 公司管理层

【课程时间】 1-2 天

【建议培训人数】 80 人以内

【课程模式】

- 1、课程讲授、视频演绎、分组讨论、案例解析、角色扮演、游戏
- 2、解析企业致胜管理的道法术、提供实用的管理工具落地

【授课风格】

案例鲜活、条理清晰、表达流畅、深入浅出、互动性强、激发行动

【课程提纲】

第一章 计划管理概述

壹、商业地产项目计划的分类

贰、计划管理存在的盲区和缺失

参、万达项目计划管理的理念和模式

第貳章 经营计划

壹、经营目标管理

(壹) 如何预测经营目标

(贰) 经营目标签确的内容

(参) 对经营目标的执行与考核

贰、现金为王的经营理念

(壹) 现金流管理从何下手

(贰) 怎样做好现金流计划管理

第参章 开发计划

壹、启动计划

贰、如何编制满意的计划

参、关键在于计划的执行

四、计划控制的几个方面

(壹) 计划需要动态管理

(贰) 计划与销售密切配合

(参) 计划离不开成本

(四) 保证质量的计划才是好计划

(伍) 充分考虑招商环节的计划

伍、顺利实现验收移交

第四章 模块计划

壹、 模块化概要

贰、 模块化模版分八类

参、 细说模块化节点

(壹) 节点简介

(贰) 节点由谁来完成

四、 模版设置的四个基本数据

伍、 模块化计划的编制

(壹) 编制流程

(贰) 五步法编制模块计划

六、 模版阶段分为十二个阶段

七、 模块化考核

八、 执行才是硬道理

案例：万达的超强执行力

案例：非常 **6+1** 管控方法在项目管理的模块化计划