

《白银时代房地产工程造价全过程精细化管理 36 个关键点控制实战》

高端课程培训方案

【课程背景】

在竞争日趋激烈的房地产市场，单一的竞争优势不再独领风骚！面对白银时代，房地产企业纷纷重新审视自己的战略与定位，并陆续在调整发展节奏、治理架构、资产结构及其他内部管理提升方面狠下功夫！其中，提升成本管理工作刻不容缓！而现代房地产开发成本中，最重要的工程成本即工程造价。工程成本中平均 83% 为有效费用，其余的 17% 均是无效费用，而其中施工阶段可以控制的部分不足无效费用的 10%！每 10 万平方米的商住项目中，大约会有超过 3000 万的资金作为无效投入付诸流水。

房地产项目工程成本管理将贯穿整个项目开发过程，需要精细化控制。

本课程是根据多名专家深入房地产开发项目历时 3 年系统深入跟踪研究，通过对 10 多家标杆房企全过程精细化造价管理经验，经过流程分析、梳理归纳、总结提炼出的 36 个核心关键点，并逐一对每个关键点造价控制的实战案例进行情景推演及剖析，以发现项目实际操作中的造价难点以及解决这些问题的思路、方法及手段。

【课程价值】

破解：建设工程造价全过程精细化管理不为人知的利器；

指导：从战略角度，帮助工程项目人员提升造价控制水平；

掌握：工程造价全过程管理的 36 个关键点控制方法与技术处理手段；

方法：提供最新《清单计价规范》下造价全过程造价精细化控制方法；

实操：情景剖析 36 个实战案例，以提升学员解决造价问题的一线操作能力。

获取：标杆企业的制度、流程、作业指引及案例分析等宝贵参考资料；

借鉴：具体做法，大量实操工具资料，让您稍加修改，拿来即用，超级实战；

成长：2 天正能量和专业的充电，让疲于应付的你焕然一新！造价管理，原来如此！

【课程特色】

权威分享：——工程造价现场一线权威实战专家亲临授课。

实战演习：——结合所授知识点现场练习掌握，即学即用。

案例剖析：——对经典案例进行专业独到分析，借他山之石以攻玉。

个性咨询：——结合企业自身个性问题，享受专家的咨询服务。

【课程时间】 2 天

【学员对象】

房地产企业总部主管成本的总裁、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经、成本总经理等主管人员；每个开发项目上的工程、造价、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

【课程内容】

第一讲 当前房地产开发项目工程造价（成本）管理的现状、亟需解决的难点问题及对策

第二讲 房地产项目招标采购环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

第三讲 房地产项目合同签约环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

第四讲 房地产项目计量环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

第五讲 房地产项目价款调整环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

第六讲 房地产项目价款支付环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

第七讲 房地产项目竣工结算环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

第八讲 新形势下房地产项目工程造价（成本）人员面临挑战与对策