

《房地产成本全过程精细化管理中三大管理宝典四大控制工具操作》

【课程大纲】

第1讲 房地产全过程精细化成本三大管理宝典操作

1、工程合同管理宝典操作实务

- (1) 房地产合同的精细化管理框架
- (2) 房地产合同策划起草审查管理
- (3) 房地产工程合同实施操作要点
- (4) 房地产合同的实施控制与跟踪
- (5) 中海房地产工程合同管理案例

【案例借鉴】

2、价款支付管理宝典操作实务

- (1) 预付款支付管理
- (2) 进度款支付管理
- (3) 结算款支付管理
- (4) 保修金扣留与返还

【案例借鉴】

3、工程结算管理宝典操作实务

- (1) 办理竣工竣工结算的相关规定
- (2) 结算流程与内容
- (3) 当前房企竣工结算种常见的两种计价模式
- (4) 费率招标、定额计价模式结算招术
- (5) 清单招标、图纸包干的优缺点及结算招术
- (6) 标杆房企工程结算管理节点、流程、程序集指引
- (7) 结算重要注意事项与策略

【案例借鉴】

第2讲 房地产成本全过程精细化管理中四大核心控制工具操作

1、价款调整控制工具操作要领

2、工程变更控制工具操作要领

3、现场签证控制控制操作要领

4、施工索赔控制控制操作要领

【案例借鉴】四大控制工具实战案例