

《个个击破——基于甲方视角的工程造价全过程精细化 36个关键点破解法则》

高端课程培训方案

【课程背景】

随着国家经济进入“新常态”，中央决定加大基础设施投资作为经济增长的新引擎。在城镇化和转型升级两大对建筑业利好的背景下，可以预见随着国家对基础建设投入的加大，国有投资及政府财政投资项目数量规模急剧增加，对于建设（业主）单位来说，如何有效地控制项目投资与工程造价，提高国有资金的投资效益，就成为我们建设单位的当务之急。

建设项目的造价控制是一个系统工程，应进行全过程精细化管理，否则就会出现“图纸一变再变、概算一调再调、投资一增再增、工期一拖再拖”的局面。

解决以上问题的根本出路在于工程造价（成本）管理必须进入到全过程精细化新时代！

本课程是根据多名专家深入工程项目一线历时3年，深入跟踪研究，收集10多家标杆企业全过程精细化造价管理经验，经过流程分析、梳理归纳、总结提炼出的36个核心关键点，并逐一对每个关键点造价控制的实战案例进行情景推演及剖析，以发现项目实际操作中的造价难点以及解决这些问题的思路、方法及手段。

定义：造价（成本）管控关键点----做好造价（成本）管理必须在建设过程的关键时间，关键节点、关键流程、关键步骤、关键岗位开展精细化管理，造价（成本）管理才能卓有成效，我们称之为造价（成本）管理“关键点”。在工程造价（成本）管理的关键环节，又有36个重点，所以我们的课程名称为《工程造价全过程精细化管理36个关键环节管控实战》

【授课时长】

2天

【课程收益】

破解：业主方造价（成本）全过程精细化管理不为人知的利器；

指导：从战略角度，帮助业主单位工程项目人员提升造价管理水平；

掌握：业主方造价（成本）全过程管理的36个关键点控制方法与关键技术；

方法：提供最新《清单计价规范》下造价全过程成本精细化控制方法；

实操：情景剖析 36 个实战案例，以提升学员解决造价问题的一线操作能力。

获取：标杆企业的制度、流程、作业指引及案例分析等宝贵参考资料；

借鉴：具体做法、成功经验。大量实操工具资料，让您稍加修改，拿来即用，超级实战；

成长：2 天正能量和专业的充电，让疲于应付的你焕然一新！造价（成本）管理，原来如此！

【授课对象】

- 1.建设项目业主单位主管基建的领导、项目总经理、投资（造价、成本、审计）管理骨干；
- 2.房地产企业总部主管成本的总裁、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经、成本总经理等主管人员；每个开发项目上的工程、造价、预算、合约等部门负责人及业务骨干。
- 3.造价咨询公司的总经理、成本总监、总工程师、项目总经理以及从事造价咨询管理的经营、预算、合约等部门负责人及业务骨干。
- 4.各级政府与工程建设相关的发改委、建委、财政评审、审计等系统的工程造价管理人员。

【课程大纲】

第一讲 当前业主方工程造价（成本）管理的现状、问题及对策

1. “新常态”下中国建筑业发展面临的机遇与挑战
2. 新时期中国建筑业对于工程造价（成本）管理的新要求
3. 新形势下我国建设项目工程造价（成本）管理的现状
4. 当前我国建设项目工程造价（成本）管理亟需解决的难点问题
5. 建设主体各方在建设项目工程造价（成本）管理中存在的三大误区
6. 新政策下建设主体各方在建设项目工程造价（成本）管理中重大偏差
7. 当前建设项目业主方造价失控、承包商亏损的原因分析
8. 建设项目工程造价（成本）管理的新思路、新方法、新技术

第二讲 业主方建设项目招投标环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

- 关键点 1 新形势下“招标工程量清单”错误防范、补救措施及投标人对策
- 关键点 2 新形势下“招标控制价”编制常见错误的防范及投标人投诉对策
- 关键点 3 新形势下招标人编制招标文件、拟定评标方法技巧与投标人对策
- 关键点 4 材料暂估价、专业工程暂估价及甲、乙供材料招投标的对策建议
- 关键点 5 新形势下投标人编制投标报价的方法技巧与发包人风险防范对策
- 关键点 6 新形势下发包人建设项目招投标流程设置及防范不平衡报价对策
- 关键点 7 新形势下招投标阶段评标流程技术设置及评标关键点操作技巧
- 关键点 8 新形势下招投标结束中标后的后续关键工作操作及合同交底要点
- 关键点* 招投标环节工程造价精细化管理的方法、工具操作与实战案例

第三讲 业主方建设项目合同签约环节工程造价精细化管理的关键点管控实战

- 关键点 9 新形势下合同约定原则、方法及跟踪控制对策
- 关键点 10 合同约定类型的选择及各种合同类型的约定策略
- 关键点 11 新形势下合同约定内容、效力及跟踪审查对策

关键点 12 发承包各种不同合同类型下的合同风险约定对策
关键点 13 发承包合同约定的示范文本适用原则及控制对策
关键点* 合同约定环节工程造价精细化管理的工具操作与实战案例
第四讲 业主方建设项目工程计量环节工程造价精细化管理的关键点管控实战
关键点 14 工程计量范围及跟踪控制对策
关键点 15 工程计量方法及跟踪控制对策
关键点 16 工程计量承租及跟踪控制对策
关键点* 工程计量环节工程造价精细化管理的工具操作与实战案例
第五讲 业主方建设项目价款调整环节工程造价精细化管理的关键点管控实战
关键点 17 法律法规变化导致价款调整控制对策
关键点 18 工程变更导致的价款调整疑的控制对策
关键点 19 项目特征描述不符导致的价款调整控制对策
关键点 20 工程量清单缺项导致的价款调整控制对策
关键点 21 工程量偏差导致的价款调整的控制对策
关键点 22 物价变化导致的价款调整控制对策
关键点 23 暂估价导致的价款调整控制对策
关键点 24 计日工导致的价款调整控制对策
关键点 25 现场签证导致的价款调控制对策
关键点 26 不可抗力导致的价款调控制对策
关键点 27 提前竣工（赶工补偿）导致的价款调控制对策
关键点 28 误期赔偿导致的价款调整控制对策
关键点 29 施工索赔导致的价款调整控制对策
关键点 30 暂列金额导致的价款调整控制对策
关键点* 合同价款调整环节工程造价精细化管理的工具操作与实战案例
第六讲 业主方建设项目价款支付环节工程造价精细化管理的关键点管控实战
关键点 31 工程预付款支付的跟踪控制对策
关键点 32 安全文明施工费支付的控制对策
关键点 33 进度款支付过程中跟踪控制对策
关键点* 价款支付环节工程造价精细化管理的工具操作与实战案例
第七讲 业主方建设项目竣工结算环节工程造价精细化管理的关键点管控实战
关键点 34 竣工结算传统与快速编制操作
关键点 35 竣工结算的过程跟踪控制对策
关键点 36 结算及结清支付的过程踪控制
关键点* 竣工结算环节工程造价精细化管理的工具操作与实战案例
第八讲 新形势下业主方工程造价（成本）人员面临挑战与对策