

# 《后清单时代房地产全流程造价精细化控制关键技术与案例分享》

## 高端课程简介

### 【课程背景】

随着国家当前新一轮房地产的调整以及房地产业的规范化运作，房地产项目的利润越来越薄，所以下一步房地产项目投资管理的重点应当转移到以控制项目造价和成本来提高投资效益。住房和城乡建设部强制实施的最新国家标准《建设工程工程量清单计价规范》，使中国工程造价进入了全过程精细化管理的新时代！该规范为房地产项目成本控制提供了法律依据和绝好的机会，对于房地产成本人员来说，从企业持续发展的高度，尽快掌握和领会新版《计价规范》的实质和精髓，对于企业稳健而快速发展具有十分重大的战略和现实意义。

### 【课程价值】

**破解：**最新版《规范》下工程成本全流程精细化管理之道；

**指导：**从房地产战略角度，指导企业《规范》下全流程精细化管理体系；

**掌握：**新版《规范》下房地产工程成本管理在项目开发各阶段的操作重点与难点；

**方法：**提供新版《规范》下工程成本全流程精细化控制的方法；

**实操：**新版《规范》下实操案例，让您一目了然。

**获取：**标杆企业的制度、流程、作业指引及案例分析等宝贵参考资料；

**借鉴：**具体做法、成功经验及实操工具资料，稍加修改，拿来即用，超级实战；

**成长：**二天正能量的专业充电，让疲于应付的你焕然一新！工程成本管理，原来如此！

**【培训时间】** 2天

### 【课程特色】

**权威分享：**——参与起草新版《规范》的专家亲临授课。

**实战演习：**——结合所授知识点现场练习掌握，即学即用。

**案例剖析：**——对经典案例进行专业独到分析，借他山之石以攻玉。

**个性咨询：**——结合企业自身个性问题，享受专家的咨询服务。

### 【培训对象】

房地产企业主管成本的副总、成本总监、财务总监、项目总经理等主管人员；地产企业从事工程管理的工程、造价、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

### 【培训内容】

#### 第一部分 新形势下房地产市场走势分析与成本管理策略

第1讲 新形势下房地产形势发展及成本管理策略

第2讲 当前房地产企业工程成本管理的现状与问题分析

第3讲 房地产工程成本管理必由之路——成本跟踪控制、合同协同管理

【案例分享】全过程成本精细化管理实务及标杆房企案例

#### 第二部分 新版《清单规范》下房地产造价全流程精细化控制关键技术

第4讲 新《规范》下房地产项目招投标环节造价全流程精细化控制

第5讲 新《规范》下房地产项目合同签约环节造价全流程精细化控制

第6讲 新《规范》下房地产项目工程量环节造价全流程精细化控制

第7讲 新《规范》下房地产项目价款调整环节造价全流程精细化控制

第8讲 新《规范》下房地产项目价款支付环节造价全流程精细化控制

第9讲 新《规范》下房地产项目竣工结算环节造价全流程精细化控制

第三部分 新版《规范》实施后房地产管理面临的挑战与对策