

《建筑业“营改增”下工程造价管理操作落地案例与企业经营决胜实战》

【课程背景】

建筑业“营改增”于2016年5月1日全面实施，建筑企业适用的税率从营业税制下的3%陡升至增值税下的11%，建筑业已全面进入增值税时代。“营改增”不仅冲击了原有计价方法和计价依据，而且重构了工程造价管理体系，完全颠覆了工程造价的构成。从项目管理层面来说“营改增”对工程项目招投标、合约规划、造价控制、竣工结算将产生深刻影响；从企业管理层面来说“营改增”对建筑业企业的组织架构、业务模式、投资管理、项目承接、成本控制、制度流程、合同体系、财税管理等诸多方面产生深远影响。

“营改增”牵一发而动全身，它不仅仅是税制的变化，更是一场革命，一切都变了，一切都打乱了！如果我们各位经营管理人员不及时学习不及时调整企业经营策略，有很多企业很可能要倒下！如果我们造价管理人员不及时学习掌握将会面临巨大的危及和挑战！所以各位经理人员、造价人员、采购人员、财务人员，增值税是对我们传统观念的颠覆，千万不能马虎不得！

现在，距离5月1日已经近了，时间异常紧迫，顺利过渡到增值税制度，建筑企业有大量准备工作要做，需要对工程造价的报价方法、计价流程、岗位设置、合同范本、内控管理、经营模式、组织架构等作出相应的规划和调整，以实现最大程度的降低税负的目的，并控制潜在的风险，特别是防范虚开增值税发票刑事法律风险。

为了让更多的建筑业企业董事长、总经理、造价、财务相关负责人，从企业和项目两个层面掌握增值税实施后工程项目招投标、造价控制、合同管理、竣工结算的操作要点；防范本次增值税实施后企业可能面对的问题和风险；正确处理在政策过渡期的一些特殊问题；解决建筑行业现存的总分包模式等营改增后需要协调的问题；有效调整公司的经营战略、组织模式及核算体系以适应营改增政策的新要求，研发推出了《建筑业“营改增”下造价管理操作案例与企业经营决胜突破》，届时将邀请“营改增”课题组权威业内实战专家授课，旨在通过政策解读、实战演练、案例分析等多种方式为学员全面分析及解决在管理和执行层面的关键性问题。

【授课时长】

2天

【课程收益】

破解：“营改增”后工程计价方法和依据使用技巧；

指导：从战略角度，指导企业重新构建造价成本管理体系；

方法：提供“营改增”后工程造价全过程精细化管理的方法，超级实战，拿来即用；

实操：大量实操工具资料，让您稍加修改即刻应用。

【授课对象】

建筑业董事长、副总经理、总会计师、总工程师、总经济师，造价、财务、法务、合同、物资采购、技术中心、科技研发等部门人员，分公司经理、项目经理以及研究营改增政策的相关专业机构人员。

【课程特色】

权威分享：——“营改增”课题组权威专家亲临授课。

实战演习：——结合所授知识点现场练习掌握，即学即用。

案例剖析：——对经典案例进行专业独到分析，借他山之石以攻玉。

个性咨询：——结合企业自身个性问题，享受专家的咨询服务。

【课程大纲】

一、建筑业“营改增”的背景及要点

1. 营业税改征增值税的基本知识

1. 营业税改征增值税的背景和动态

2. 营业税改征增值税进程及积极意义

3. 建筑业营业税改征增值税的影响

二、建筑业“营改增”相关政策及要点解读

1. 国家相关建筑业“营改增”政策要点解读

1.1 增值税纳税义务发生时间的认定

1.2 增值税纳税地点的规定对建筑业企业的影响

1.3 “营改增”下税收优惠政策设定的原则

1.4 增值税起征点的规定及其对企业增值税管理的影响

2. 北京市建筑业“营改增”实施办法落地解读

- 2.1 “营改增”下计价规则的变化
- 2.2 “营改增”下计价依据的调整
- 2.3 “营改增”下计价方法的操作
- 2.4 “营改增”下招标规则的变化
- 2.5 “营改增”下报价方法的变化
- 2.6 “营改增”下合同条款的调整

三、“营改增”下施工项目层面商务管理实操及案例

- 1.“营改增”下工程项目招标控制编制操作及案例
- 2.“营改增”下工程项目投标报价编制操作及案例
- 3.“营改增”下工程项目合约管理关键问题及操作
- 4.“营改增”下工程项目价款支付关键问题及操作
- 5.“营改增”下工程项目分包管理关键问题及操作
- 6.“营改增”下工程项目物资采购关键问题及操作
- 7.“营改增”下工程项目成本管理关键问题及操作
- 8.“营改增”下工程项目结算管理关键问题及操作

四、“营改增”下工程造价管理信息化一揽子解决方案及案例

- 1.“营改增”下工程计价信息化快速处理操作及案例
- 2.“营改增”下工程计价数据完美服务支撑操作及案例
- 3.“营改增”下工程造价控制环节技术支持操作及案例

五、“营改增”下建筑业企业层面经营管理与风险防范

- 1.“营改增”对挂靠、资质共享等经营模式的影响及对策
- 2.“营改增”对建筑企业项目承接的影响及对策

3. “营改增”对建筑企业组织架构的影响及对策
4. “营改增”对建筑企业物资采购的影响及对策
5. “营改增”对建筑企业劳务及分包的影响及对策
6. “营改增”对经营计划部门工作的影响与对策
7. “营改增”对法律合约部门工作的影响与对策
8. “营改增”对建筑企业纳税方式的影响及对策
9. “营改增”对建筑企业财务管理的影响及对策
10. “营改增”对建筑企业水务筹划的影响及对策