

《后清单时代业主方全流程造价精细化控制关键技术揭秘与案例分享》

【课程背景】

后清单计价时代，针对当前我国工程造价管理领域出现的新情况、新问题、新热点，住房和城乡建设部2014年11月3日发布了《关于进一步推进工程造价管理改革的指导意见》（建标[2014]142号）（以下简称《意见》），明确要求建设项目主体各方实施工程造价全过程跟踪控制和精细化管理。新发布的《意见》真真地将最近一年来发布的《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-2013）、《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201）、《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2013]44号）、《建筑工程施工发包与承包计价管理办法》（部令第16号）四大政策整合起来形成组合系列政策，标志着中国工程造价计价体系的初步形成，为施工项目造价全过程跟踪控制精细化管理提供了有力法律依据，必将对建筑施工企业的工程造价管理、成本控制产生重大影响。

为了帮助广大项目管理人员和造价管理人员真真掌握工程造价全过程控制精细化管理的根本之道，切实提高建设项目工程造价控制水平，特邀参与法规起草的权威专家，推出国内最新课程《后清单时代建筑施工企业投标报价、造价控制、合同管理、风险防范实务》，给出工程造价全过程控制精细化管理的工具和手段，使其彻底在建设项目管理中落地生根、开花结果，切实降低成本，提高经济效益。

【授课时长】

2天

【课程收益】

破解：建设工程造价全过程精细化管理操作之道；

指导：从战略角度，指导企业构建全过程精细化管理体系；

方法：提供标杆企业全过程精细化管理的标准和方法，超级实战，拿来即用；

实操：大量实操工具资料，让您稍加修改即刻应用。

【授课对象】

- 1.建设单位主管基建的领导、项目总经理及项目投资、造价、成本、审计管理骨干；
- 2.房地产企业主管成本的总经理、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经理等主管人员；地产企业从事工程管理的工程、造价、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

3.建筑施工企业的总经理、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经理、法务总监等主管人员以及从事项目管理的工程、招投标、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

4.造价咨询公司的总经理、成本总监、总工程师、项目总经理以及从事造价咨询管理的经营、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

5.各级政府与工程建设相关的发改委、建委、财政评审、审计等系统的政府管理人员。【课程特色】

权威分享：——造价全过程精细化管理权威专家亲临授课。

实战演习：——结合所授知识点现场练习掌握，即学即用。

案例剖析：——对经典案例进行专业独到分析，借他山之石以攻玉。

个性咨询：——结合企业自身个性问题，享受专家的咨询服务。

【课程大纲】

第一部分 新形势下建设项目工程造价管理的现状及对策

第 1 讲 当前建设项目工程造价管理中的现状与问题分析

1. 当前业主方工程造价管理的现状分析
2. 建设项目工程造价管理中存在的问题
3. 建业主方工程造价管理步入的三大误区
4. 建业主方工程造价失控深层次原因分析

第 2 讲 建设项目工程造价管理的必由之路——进入全过程精细化管理时代

1. 工程造价管理的目的——提升投资、提高效益
2. 工程造价管理本对象——全造价费用
3. 工程造价管理的阶段——全过程管理
4. 工程造价管理的主体——全员管理
5. 工程造价管理的方法——建立精细化管控体系

6. 工程造价管理的要点——造价的确定与控制

7. 成本管理的发展趋势——主动创造价值

8. 造价管理的指导思想——全过程精细化

【案例借鉴】建设项目工程造价管理管理的标杆企业案例

第二部分 新形势下工程造价全过程精细化管理操作实战

第3讲 建设项目招投标环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下“招标工程量清单”错误防范、补救措施及投标人对策
2. 新形势下“招标控制价”编制常见错误的防范及投标人投诉对策
3. 新形势下招标人编制招标文件、拟定评标方法技巧与投标人对策
4. 材料暂估价、专业工程暂估价及甲、乙供材料招投标的对策建议
5. 新形势下投标人编制投标报价的方法技巧与发包人风险防范对策
6. 新形势下发包人建设项目招投标流程设置及防范不平衡报价对策
7. 新形势下招投标阶段评标流程技术设置及评标关键点操作技巧
8. 新形势下招投标结束中标后的后续关键工作操作及合同交底要点
9. 建设项目招投标环节过程控制精细管理的跟踪工具与手段

第4讲 建设项目合同价款约定环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下合同约定原则、方法及跟踪控制对策
2. 新形势下单价合同、总价合同及成本加酬金合同约定原则及跟踪控制对策
3. 新形势下约定合同法律效力及跟踪控制对策
4. 建设项目合同价款约定环节过程控制精细管理的跟踪工具与手段

第5讲 建设项目工程计量环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下工程计量的程序、方法、责任承担及跟踪控制对策

- 2.新形势下单价合同计量的跟踪控制对策
- 3.新形势下价合同计量的跟踪控制对策
- 4.新形势下工程计量过程控制工具——**计量跟踪控制工具**的使用操作

第6讲 建设项目合同价款调整环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

- 1.新形势下合同价款调整程序方面的跟踪控制对策
- 2.法律法规变化导致价款调整的跟踪控制对策
- 3.工程变更导致的价款调整疑的跟踪控制对策
- 4.项目特征描述不符导致的价款调整跟踪控制对策
- 5.工程量清单缺项导致的价款调整跟踪控制对策
- 6.工程量偏差导致的价款调整的跟踪控制对策
- 7.物价变化导致的价款调整跟踪控制对策
- 8.暂估价导致的价款调整跟踪控制对策
- 9.计日工导致的价款调整跟踪控制对策
- 10.现场签证导致的价款调跟踪控制对策
- 11.不可抗力导致的价款调跟踪控制对策
- 12.提前竣工（赶工补偿）导致的价款调跟踪控制对策
- 13.误期赔偿导致的价款调整跟踪控制对策
- 14.施工索赔导致的价款调整跟踪控制对策
- 15.暂列金额导致的价款调整跟踪控制对策
- 16.变更、签证、索赔及价款调整**四大跟踪控制工具**的应用技巧

第7讲 建设项目合同价款支付环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

- 1.预付款支付的跟踪控制对策

- 2.安全文明施工费支付的跟踪控制对策
- 3.总价措施费用支付的跟踪控制对策
- 4.进度款支付过程中的跟踪控制对策
- 5.应对工程价款跟踪控制的有力工具——**支付跟踪控制工具**的应用技巧
- 6.价款支付中承包方若干次“停工权”使用及跟踪控制对策

第8讲 建设项目竣工结算环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

- 1.新形势下竣工结算与支付的跟踪控制对策
 - (1) 传统竣工结算编制方法及跟踪控制对策
 - (2) 快速竣工结算编制方法及跟踪控制对策
 - (3) 竣工结算办理中的跟踪控制对策
 - (4) 结算款支付中的跟踪控制对策
 - (5) 质量保证金扣留返还中的跟踪控制对策
 - (6) 最终结清结算中的跟踪控制对策
 - (2) 加速结算、准确结算的跟踪武器——**期中价款结算跟踪控制工具**的应用技巧
2. 新形势下合同解除的价款结算与支付中疑难问题对策
 - (1) 因不可抗力解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策
 - (2) 因发包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策
 - (3) 因承包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策

第三部分 新形势下业主方投资与工程造价控制的挑战与对策

【专家师资】

