

《后清单时代建筑施工企业投标报价、造价控制、合同管理、风险防范实务》

高端课程简介

【课程背景】

后清单计价时代，针对当前我国工程造价管理领域出现的新情况、新问题、新热点，住房和城乡建设部2014年11月3日发布了《关于进一步推进工程造价管理改革的指导意见》（建标[2014]142号）（以下简称《意见》），明确要求建设项目主体各方实施工程造价全过程跟踪控制和精细化管理。新发布的《意见》真真地将最近一年来发布的《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-2013）、《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201）、《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2013]44号）、《建筑工程施工发包与承包计价管理办法》（部令第16号）四大政策整合起来形成组合系列政策，标志着中国工程造价计价体系的初步形成，为施工项目造价全过程跟踪控制精细化管理提供了有力法律依据，必将对建筑施工企业的工程造价管理、成本控制产生重大影响。

为了帮助广大项目管理人员和造价管理人员真真掌握工程造价全过程控制精细化管理的根本之道，切实提高建设项目工程造价控制水平，特邀参与法规起草的权威专家，推出国内最新课程《后清单时代建筑施工企业投标报价、造价控制、合同管理、风险防范实务》，给出工程造价全过程控制精细化管理的工具和手段，使其彻底在施工企业落地生根、开花结果，切实降低施工成本，提高建筑施工企业经济效益。

【授课时长】

2天

【课程收益】

破解：建设工程造价全过程精细化管理操作之道；

指导：从战略角度，指导企业构建全过程精细化管理体系；

方法：提供标杆房企全过程精细化管理的标准和方法，超级实战，拿来即用；

实操：大量实操工具资料，让您稍加修改即刻应用。

【授课对象】

建筑施工企业的总经理、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经理、法务等主管人员以及从事项目管理的工程、招投标、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

【课程特色】

权威分享：——造价全过程精细化管理权威专家亲临授课。

实战演习：——结合所授知识点现场练习掌握，即学即用。

案例剖析：——对经典案例进行专业独到分析，借他山之石以攻玉。

个性咨询：——结合企业自身个性问题，享受专家的咨询服务。

【课程大纲】

第一部分 后清单计价时代我国工程造价管理的现状和亟需解决问题

- 一、当前我国建筑施工企业造价管理的基本现状
- 二、当前施工企业造价管理亟需解决的难点问题
- 三、我国建筑施工企业造价管理存在的三大误区
- 四、四大组合政策下甲乙双方重大偏差和错误理解
- 五、新形势下施工企业造价控制疑难问题解决策略
- 六、建筑施工企业造价全过程控制精细化管理的新思路

第二部分 建筑施工企业全过程精细化管理落地化操作实战

第1讲 招投标环节全过程精细化管理解决方案及操作实战

- 1.新形势下“招标工程量清单”跟踪控制操作及对策
- 2.新形势下“招标控制价”跟踪控制操作及对策
- 3.新形势下投标报价跟踪控制操作及对策
- 4.建设项目招投标环节过程控制精细管理的跟踪工具与手段

第2讲 合同价款约定环节全过程精细化管理解决方案及操作实战

- 1.新形势下合同约定原则、方法及跟踪控制对策
- 2.新形势下单价合同、总价合同及成本加酬金合同约定原则及跟踪控制对策
- 3.新形势下约定合同法律效力及跟踪控制对策
- 4.建设项目合同价款约定环节过程控制精细管理的跟踪工具与手段

第3讲 工程计量环节全过程精细化管理解决方案及操作实战

- 1.新形势下工程计量的程序、方法、责任承担及跟踪控制对策
- 2.新形势下单价合同计量的跟踪控制对策
- 3.新形势下价合同计量的跟踪控制对策
- 4.新形势下工程计量过程控制工具——计量跟踪控制工具的使用操作

第4讲 合同价款调整环节全过程精细化管理解决方案及操作实战

- 1.新形势下合同价款调整程序方面的跟踪控制对策
- 2.法律法规变化导致价款调整的跟踪控制对策
- 3.工程变更导致的价款调整疑的跟踪控制对策
- 4.项目特征描述不符导致的价款调整跟踪控制对策
- 5.工程量清单缺项导致的价款调整跟踪控制对策
- 6.工程量偏差导致的价款调整的跟踪控制对策
- 7.物价变化导致的价款调整跟踪控制对策
- 8.暂估价导致的价款调整跟踪控制对策
- 9.计日工导致的价款调整跟踪控制对策
- 10.现场签证导致的价款调跟踪控制对策

- 11.不可抗力导致的价款调跟踪控制对策
- 12.提前竣工（赶工补偿）导致的价款调跟踪控制对策
- 13.误期赔偿导致的价款调整跟踪控制对策
- 14.施工索赔导致的价款调整跟踪控制对策
- 15.暂列金额导致的价款调整跟踪控制对策
- 16.变更、签证、索赔及价款调整四大跟踪控制工具的应用技巧

第5讲 合同价款支付环节全过程精细化管理解决方案及操作实战

- 1.预付款支付的跟踪控制对策
- 2.安全文明施工费支付的跟踪控制对策
- 3.总价措施费用支付的跟踪控制对策
- 4.进度款支付过程中的跟踪控制对策
- 5.应对工程价款跟踪控制的有力工具——支付跟踪控制工具的应用技巧
- 6.价款支付中承包方若干次“停工权”使用及跟踪控制对策

第6讲 竣工结算环节全过程精细化管理解决方案及操作实战

- 1.新形势下竣工结算与支付的跟踪控制对策
 - (1) 传统竣工结算编制方法及跟踪控制对策
 - (2) 快速竣工结算编制方法及跟踪控制对策
 - (3) 竣工结算办理中的跟踪控制对策
 - (4) 结算款支付中的跟踪控制对策
 - (5) 质量保证金扣留返还中的跟踪控制对策
 - (6) 最终结清结算中的跟踪控制对策
- (2) 加速结算、准确结算的跟踪武器——期中价款结算跟踪控制工具的应用技巧
- 2.新形势下合同解除的价款结算与支付中疑难问题对策
 - (1) 因不可抗力解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策
 - (2) 因发包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策
 - (3) 因承包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策

第三部分 新形势下建筑施工企业造价全过程精细化管理面临挑战与对策