

《双管齐下——建设项目业主方工程造价全程精细化管理 落地化实战》 高端课程培训方案

【课程背景】

随着国家经济进入“新常态”，中央决定加大基础设施投资作为经济增长的新引擎。在城镇化和转型升级两大对建筑业利好的背景下，可以预见随着国家对基础建设投入的加大，国有投资及政府财政投资项目数量规模急剧增加，对于建设（业主）单位来说，如何有效地控制项目投资与工程造价，提高国有资金的投资效益，就成为我们建设单位的当务之急。

建设工程项目的造价控制是一个系统工程，应进行全过程精细化管理，否则就会出现“图纸一变再变、概算一调再调、投资一增再增、工期一拖再拖”的局面。

解决以上问题的根本出路在于对建设项目的工程造价推行全过程精细化管理！为了使广大工程投资及造价管理人员真真掌握建设项目全过程精细化管理的之道，真真领会新版《清单计价规范》的实质精髓，全面掌握当前全国范围内新版《规范》应用中的关键热点、难点问题的操作要领，切实提高建设项目工程造价控制水平，推出国内最新课程《新常态下建设单位（业主方）工程造价全过程精细化管理落地化实战》。

【授课时长】

2天

【课程收益】

破解：工程造价全过程精细化管理与控制操作之道；

指导：从战略角度，帮助业主对全过程工程造价精细化管理流程进行规划；

方法：提供工程造价全过程成本精细化控制的方法和工具，超级实战，拿来即用；

实操：大量标杆企业及工程项目全过程精细化实操工具资料，让您稍加修改即刻应用。

【授课对象】

- 1.建设项目业主单位主管基建的领导、项目总经理、投资（造价、成本、审计）管理骨干；
- 2.房地产企业总部主管成本的总裁、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经、成本总经理等主管人员；每个开发项目上的工程、造价、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

3.造价咨询公司的总经理、成本总监、总工程师、项目总经理以及从事造价咨询管理的经营、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

4.各级政府与工程建设相关的发改委、建委、财政评审、审计等系统的工程造价管理人员。

【课程特色】

权威分享：——中国工程造价全过程精细化管理的权威专家亲临授课

实战演习：——结合典型实例对所授知识点现场练习掌握，即学即用

案例剖析：——对经典案例进行专业独到分析，借他山之石以攻玉

个性咨询：——结合企业自身个性问题，享受专家的咨询服务

【课程大纲】

第一部分 新形势下建设项目工程造价管理的现状及对策

第1讲 当前建设项目工程造价管理中的现状与问题分析

1. 当前业主方工程造价管理的现状分析
2. 建设项目工程造价管理中存在的问题
3. 建业主方工程造价管理步入的三大误区
4. 建业主方工程造价失控深层次原因分析

第2讲 建设项目工程造价管理的必由之路——进入全过程精细化管理时代

1. 工程造价管理的目的——提升投资、提高效益
2. 工程造价管理本对象——全造价费用
3. 工程造价管理的阶段——全过程管理
4. 工程造价管理的主体——全员管理
5. 工程造价管理的方法——建立精细化管控体系
6. 工程造价管理的要点——造价的确定与控制
7. 成本管理的发展趋势——主动创造价值
8. 造价管理的指导思想——全过程精细化

【案例借鉴】建设项目工程造价管理管理的标杆企业案例

第二部分 新常态下业主方工程造价全过程精细化管理操作实战

第3讲 建设项目招投标环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下“招标工程量清单”跟踪控制操作及对策
2. 新形势下“招标控制价”跟踪控制操作及对策
3. 新形势下投标报价跟踪控制操作及对策
4. 建设项目招投标环节过程控制精细管理的跟踪工具与手段

第4讲 建设项目合同价款约定环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下合同约定原则、方法及跟踪控制对策
2. 新形势下单价合同、总价合同及成本加酬金合同约定原则及跟踪控制对策
3. 新形势下约定合同法律效力及跟踪控制对策
4. 建设项目合同价款约定环节过程控制精细管理的跟踪工具与手段

第5讲 建设项目工程计量环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下工程计量的程序、方法、责任承担及跟踪控制对策
2. 新形势下单价合同计量的跟踪控制对策
3. 新形势下价合同计量的跟踪控制对策
4. 新形势下工程计量过程控制工具——计量跟踪控制工具的使用操作

第6讲 建设项目合同价款调整环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下合同价款调整程序方面的跟踪控制对策
2. 法律法规变化导致价款调整的跟踪控制对策
3. 工程变更导致的价款调整疑的跟踪控制对策
4. 项目特征描述不符导致的价款调整跟踪控制对策
5. 工程量清单缺项导致的价款调整跟踪控制对策
6. 工程量偏差导致的价款调整的跟踪控制对策
7. 物价变化导致的价款调整跟踪控制对策
8. 暂估价导致的价款调整跟踪控制对策
9. 计日工导致的价款调整跟踪控制对策
10. 现场签证导致的价款调跟踪控制对策
11. 不可抗力导致的价款调跟踪控制对策
12. 提前竣工（赶工补偿）导致的价款调跟踪控制对策
13. 误期赔偿导致的价款调整跟踪控制对策
14. 施工索赔导致的价款调整跟踪控制对策
15. 暂列金额导致的价款调整跟踪控制对策
16. 变更、签证、索赔及价款调整四大跟踪控制工具的应用技巧

第7讲 建设项目合同价款支付环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 预付款支付的跟踪控制对策
2. 安全文明施工费支付的跟踪控制对策
3. 总价措施费用支付的跟踪控制对策
4. 进度款支付过程中的跟踪控制对策
5. 应对工程价款跟踪控制的有力工具——支付跟踪控制工具的应用技巧
6. 价款支付中承包方若干次“停工权”使用及跟踪控制对策

第8讲 建设项目竣工结算环节过程控制精细管理解决方案及操作实战

1. 新形势下竣工结算与支付的跟踪控制对策
 - (1) 传统竣工结算编制方法及跟踪控制对策
 - (2) 快速竣工结算编制方法及跟踪控制对策
 - (3) 竣工结算办理中的跟踪控制对策
 - (4) 结算款支付中的跟踪控制对策
 - (5) 质量保证金扣留返还中的跟踪控制对策
 - (6) 最终结清结算中的跟踪控制对策
- (2) 加速结算、准确结算的跟踪武器——期中价款结算跟踪控制工具的应用技巧
2. 新形势下合同解除的价款结算与支付中疑难问题对策
 - (1) 因不可抗力解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策
 - (2) 因发包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策
 - (3) 因承包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪控制对策

第三部分 新形势下业主方投资与工程造价控制的挑战与对策

