

# 《赢在成本——建筑施工项目造价成本跟踪控制、合同协同管理落地化实战》

## 高端课程培训方案

### 【课程背景】

随着中国经济的快速发展，中国的建筑市场总体上呈现出蓬勃的发展态势。近五年，中国建筑业产值年均增长率达到近 22%，并一跃成为世界头号建筑大国。然而与此相反，建筑施工企业经营管理粗放、技术能力不足、生产效率低下是我国建筑行业整体利润低下的最主要原因。面对激烈的市场竞争，加强施工项目造价控制、合同管理、风险防控，提升盈利就成为摆在我国建筑施工企业面前的一道难题。

针对当前我国建筑业出现的新情况、新问题，住房和城乡建设部 2014 年 11 月 3 日发布了《关于进一步推进工程造价管理改革的指导意见》（142 号）（以下简称《意见》），新发布的《意见》真真地将最近 2 年来发布的《建设工程工程量清单计价规范》、《建设工程施工合同（示范文本）》、《建筑安装工程费用项目组成》（44 号）、《建筑工程施工发包与承包计价管理办法》（部令第 16 号）四大政策整合起来形成一个建设法规新生态圈，标志着中国工程造价计价体系的初步形成，为建筑施工项目造价过程跟踪和精细化管理提供了有力法律依据，必将对施工企业产生重大影响。

新生态圈下，怎样以工程合同为手段，彻底将过去“事后算总账”的造价管理思想转变为“事前算细账、事中过程跟踪、事后强化结算”的新理念，切实提高施工项目盈利水平，特邀国内造价控制、合同管理、工程法务领域实战型权威专家，研发推出新课程《赢在成本——建筑施工项目造价成本跟踪控制、合同协同管理落地化实战》课程。

### 【授课时长】

2 天

### 【课程收益】

破解：新生态圈下施工项目造价全过程精细化管理之道；

指导：建筑施工企业建立成本跟踪控制、合同协同管理体系；

掌握：工程造价（成本）管理在项目开发各阶段的操作重点与难点；

方法：提供新生态圈下施工项目造价全过程成本精细化控制方法；

实操：最新实操案例，让您一目了然。

获取：标杆企业的制度、流程、作业指引及案例分析等宝贵参考资料；

借鉴：具体做法、成功经验及实操工具资料，稍加修改，拿来即用，超级实战；

成长：二天正能量的专业充电，让疲于应付的你焕然一新！工程商务管理，原来如此

### 【授课对象】

建筑施工企业总部及分公司的总经理、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经理、商务经理、法务总监等主管人员以及施工项目部的工程、招投标、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

### 【课程大纲】

#### 第一讲 当前我国施工企业造价控制、合同管理的现状及对策

1. “新常态”下中国建筑施工企业发展面临的机遇与挑战
2. 新时期中国建筑业对造价控制、合同管理提出的新要求
3. 新形势下我国建筑施工企业造价控制、合同管理的现状
4. 当前施工项目造价控制、合同管理亟需解决的难点问题
5. 建筑施工企业在造价控制、合同管理中存在的三大误区
6. 新政策下建筑施工企业造价控制、合同管理中重大偏差
7. 当前建设项目业主方造价失控、承包商亏损的原因分析
8. 施工项目造价控制、合同管理新思路、新方法、新技术

#### 第二讲 新生态圈下建筑施工项目招投标阶段造价控制、合同管理实战

1. 新形势下“招标工程量清单”错误防范、补救措施及投标人对策
2. 新形势下“招标控制价”编制常见错误的防范及投标人投诉对策
3. 新形势下招标人编制招标文件、拟定评标方法技巧与投标人对策
4. 材料暂估价、专业工程暂估价及甲、乙供材料招投标的对策建议
5. 招投标中风险范围划分、风险幅度的设定、风险费用的计算操作
6. 新形势下投标人编制投标报价的方法技巧与发包人风险防范对策
7. 新形势下发包人建设项目招投标流程设置及防范不平衡报价对策
8. 新形势下招投标阶段评标流程技术设置及评标关键点操作技巧
9. 新形势下招投标结束中标后的后续关键工作操作及合同交底要点
10. 招投标阶段工程造价（成本）管理的方法、工具操作与案例分享

#### 第三讲 新生态圈下施工项目合同签约环节造价控制、合同管理实战

1. 新形势下发承包双方合约规划审查谈判要点
2. 新形势下合同约定原则、方法及跟踪控制对策
3. 合同约定中合同类型的选择及各种合同类型的约定策略
4. 发承包各种不同合同类型下的合同风险识别及化解对策
5. 新形势下发承包合同约定的法律效力及跟踪控制对策
6. 合同约定环节工程造价（成本）管理的方法、工具操作与案例分享

#### 第四讲 建筑施工项目工程计量环节造价控制、合同管理实战

1. 工程计量的方法、责任承担及跟踪控制对策
2. 新形势下单价合同计量的跟踪控制对策
3. 新形势下价合同计量的跟踪控制对策
4. 计量环节工程造价（成本）管理的方法、工具操作与案例分享

#### 第五讲 建筑施工项目合同价款调整环节造价控制、合同管理实战

- 1.新形势下合同价款调整程序控制对策
- 2.法律法规变化导致价款调整控制对策
- 3.工程变更导致的价款调整疑的控制对策
- 4.项目特征描述不符导致的价款调整控制对策
- 5.工程量清单缺项导致的价款调整控制对策
- 6.工程量偏差导致的价款调整的控制对策
- 7.物价变化导致的价款调整控制对策
- 8.暂估价导致的价款调整控制对策
- 9.计日工导致的价款调整控制对策
- 10.现场签证导致的价款调控制对策
- 11.不可抗力导致的价款调控制对策
- 12.提前竣工（赶工补偿）导致的价款调控制对策
- 13.误期赔偿导致的价款调整控制对策
- 14.施工索赔导致的价款调整控制对策
- 15.暂列金额导致的价款调整控制对策
- 16.价款调整环节造价管理的方法、工具与案例分享

#### **第六讲 建筑施工项目合同价款支付环节造价控制、合同管理实战**

- 1.工程预付款支付的跟踪控制对策
- 2.安全文明施工费支付的控制对策
- 3.总价措施费用支付的方法与对策
- 4.四个支付证书的使用技巧及对策
- 5.变更签证索赔价款调整支付对策
- 6.进度款支付过程中跟踪控制对策
- 7.期中价款价款结算跟踪控制对策
- 8.应对工程价款跟踪控制的有力工具——支付跟踪控制工具的应用技巧
- 9.价款支付中承包方若干次“停工权”使用及跟踪控制对策
- 10.合同价款支付环节造价（成本）管理的方法、工具与案例分享

#### **第七讲 建筑施工项目竣工结算环节造价控制、合同管理实战**

- 1.传统竣工结算编制方法及控制对策
- 2.快速竣工结算编制方法及控制对策
- 3.不完全竣工结算的办理及控制对策
- 4.竣工结算办理的过程跟踪控制对策
- 5.竣工结算款支付的过程跟踪控制对策
- 6.质量保证金扣返中的跟踪控制对策
- 7.建设项目竣工结算跟踪审计的对策
- 8.结清结算办理的过程跟踪控制对策
- 9.加速结算的跟踪武器——期中价款结算跟踪控制工具应用技巧

#### **第八讲 新生态圈下建筑施工企业工程造价人员面临挑战与对策**