

《严防死守——建设项目工程投资与造价全程跟踪审计评审落地实战》

高端课程培训方案

【课程背景】

随着国家经济进入“新常态”，中央决定利用加大基础设施投资作为经济增长的新引擎。在城镇化和转型升级两大对建筑业利好的背景下，可以预见随着国家对基础建设投入的加大，政府、财政投资项目数量规模急剧增加，随之工程评审、审计业务空前膨胀，这给我们工程审计工作带来严峻的挑战。

但当前的工程评审、审计中普遍存在重事后审计部门处理，轻过程审计监督和防患于未然，只治标不治本。整个工程实施过程出现了监督视野中的“盲区”，国家有关工程审计法规不能及时地贯彻执行。而建设工程的实施是一个系统工程，应进行系统的监督和管理，否则就会违背工程建设内在规律，导致建设工程内在有机联系的紊乱，形成施工、监理、造价、管理、审计相关脱节，其结果是出现“图纸一变再变、概算一调再调、投资一增再增、工期一拖再拖”的局面。

解决以上问题的根本出路在于推行国家评审及审计部门倡导的建设项目全过程跟踪评审！其核心就是对其工程造价进行全过程跟踪审计。为了使广大评审、审计人员掌握建设项目全过程跟踪审计之道，真真领会新版《清单计价规范》的在工程审计中本意，同时也为了使广大工程投资与造价管理人员掌握造价全过程精细化管理关键环节操作，我们开发了国内最新课程《严防死守——建设项目工程投资与造价全程跟踪审计评审落地实战》培训。

【授课时长】

2天

【课程收益】

破解：建设项目全过程跟踪审计与造价精细化管理操作之道；

指导：帮助工程审计和造价管理人员对造价全过程跟踪管理进行规划；

方法：提供工程造价全过程跟踪审计与精细化控制的方法，超级实战，拿来即用；

实操：大量实操工具资料，让您稍加修改即刻应用。

【授课对象】

1.国家及地方各级审计系统、各级财政评审系统的人员；

- 2.建设单位主管基建审计的总经理、项目总经理、审计主管以及纪检人员；
- 3.房地产企业董事会、监事会成员、成本总监、财务总监、项目总经理等主管人员；地产企业从事工程管理的工程、造价、预算、合约等部门负责人及业务骨干。
- 4.造价咨询公司的总经理、成本总监、总工程师、项目总经理以及从事造价咨询管理的经营、预算、合约等部门负责人及业务骨干。
- 5.各级政府与工程建设相关的发改委、建委、财政评审、审计等系统的行政人员。

【课程大纲】

第一部分 建设项目全过程跟踪评审的现状与工程造价管理战略解析

第1讲 当前财政投资项目全过程跟踪评审的现状、问题及对策

- 1.“新常态”下财政投资项目评审面临的机遇与挑战
- 2.新时期财政投资项目对于造价的跟踪评审的新要求
- 3.新形势下财政府投资及政投资项目造价评审的现状
- 4.当前财政府及政投资项目造价评审亟需解决的难点
- 5.当前政府投资及财政投资项目造价评审的三大误区
- 6.政府投资及财政投资项目造价评审中常见重大偏差
- 7.政府投资及财政投资项目工程造价失控的原因分析
- 8.政府投资及财政投资项目造价评审新思路、新方法

第2讲 政府及财政投资项目评审的必由之路——全过程跟踪评审

- 1.全过程跟踪评审的目的——降低投资、提高效益
- 2.全过程跟踪评审的对象——全部造价
- 3.全过程跟踪评审的阶段——全过程
- 4.全过程跟踪评审的主体——评审机构
- 5.全过程跟踪评审的方法——过程跟踪
- 6.全过程跟踪评审的要点——总价的确定与控制
- 7.跟踪评审审计发展趋势——主动创造投资效益
- 8.跟踪评审审计指导思想——全过程精细化

第二部分 当前建设项目全过程跟踪审计问题与挑战

第3讲 当前建设项目全过程跟踪审计中存在的主要问题分析；

第4讲 新政策下建设项目全过程跟踪审计的机遇、挑战与对策

第三部分 新形势下建设项目全过程跟踪审计解决方案及操作实战

第5讲 建设项目招投标环节跟踪审计解决方案及操作实战

- 1.新形势下“招标工程量清单”错误防范及跟踪评审实务
- 2.新形势下“招标控制价”编制常见错误防范及跟踪评审实务
- 3.新形势下招标文件（含合同风险与评标方法）跟踪评审实务
- 4.材料暂估价、专业工程暂估价及甲、乙供材料招投标跟踪评审实务
- 5.新形势下投标报价跟踪评审实务与发包人风险防范对策
- 6.建设项目招投标流程及要点跟踪评审及不平衡报价防范对策
- 7.新形势下招投标结束中标后的后续关键工作操作及合同交底要点
- 8.建设项目招投标环节过程控制精细管理的跟踪工具与手段

第6讲 建设项目合同价款约定环节跟踪审计解决方案及操作实战

1. 合同约定原则、方法及审计对策
2. 单价合同、总价合同及成本加酬金合同约定原则及审计对策
3. 约定合同法律效力及审计对策

第7讲 建设项目工程量环节跟踪审计解决方案及操作实战

1. 工程计量的程序、方法、责任承担及审计对策
2. 单价合同计量的审计对策
3. 总价合同计量的审计对策
4. 工程量跟踪审计工具——计量跟踪审计工具的使用操作

第8讲 建设项目合同价款调整环节跟踪审计解决方案及操作实战

1. 合同价款调整程序方面的审计对策
2. 法律法规变化导致价款调整的审计对策
3. 工程变更导致的价款调整疑的审计对策
4. 项目特征描述不符导致的价款调整审计对策
5. 工程量清单缺项导致的价款调整审计对策
6. 工程量偏差导致的价款调整的审计对策
7. 物价变化导致的价款调整审计对策
8. 暂估价导致的价款调整审计对策
9. 计日工导致的价款调整审计对策
10. 现场签证导致的价款调审计对策
11. 不可抗力导致的价款调审计对策
12. 提前竣工（赶工补偿）导致的价款调审计对策
13. 误期赔偿导致的价款调整审计对策
14. 施工索赔导致的价款调整审计对策
15. 暂列金额导致的价款调整审计对策
16. 变更、签证、索赔及价款调整四大跟踪审计审计工具的应用技巧

第9讲 建设项目合同价款中期支付环节跟踪审计解决方案及操作实战

1. 预付款支付的跟踪审计对策
2. 安全文明施工费支付的跟踪审计对策
3. 总价措施费用支付的跟踪审计对策
4. 进度款支付过程中的跟踪审计对策
5. 应对工程价款跟踪审计的有力工具——支付跟踪审计工具的应用
6. 价款支付中承包方若干次“停工权”使用及跟踪审计对策

第10讲 建设项目竣工结算环节跟踪审计解决方案及操作实战

1. 竣工结算与支付的跟踪审计对策
 - (1) 传统竣工结算编制方法及跟踪审计对策
 - (2) 快速竣工结算编制方法及跟踪审计对策
 - (3) 竣工结算办理中的跟踪审计对策
 - (4) 结算款支付中的跟踪审计对策
 - (5) 质量保证金扣留返还中的跟踪审计对策
 - (6) 最终结清结算中的跟踪审计对策
 - (2) 加速结算、准确结算的跟踪武器——期中价款结算跟踪审计工具的应用
2. 合同解除的价款结算与支付中疑难问题对策
 - (1) 因不可抗力解除合同的结算与支付中的跟踪审计对策

(2) 因发包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪审计对策

(3) 因承包人违约解除合同的结算与支付中的跟踪审计对策

第四部分 建设项目全过程跟踪审计面临的机遇、挑战与对策

1. 新形势下建设项目全过程跟踪审计面临的机遇、挑战与对策

2. 新形势下建设项目企业内部全过程跟踪审计挑战与对策

3. 新形势下国有投资建设项目全过程跟踪审计挑战与对策