

《赢在成本——房地产工程成本跟踪控制、合同协同管理落地化实战》

高端课程培训方案

【培训背景】

进入新常态，房地产业总体下行趋势已成定局，房地产投资与开发成本日益增加，使开发项目利润不断降低，企业经营压力日益加大。在此背景下，企业赢在成本！而现代房地产开发成本中，最重要的工程成本即工程造价。工程成本中平均 83% 为有效费用，其余的 17% 均是无效费用，而其中施工阶段可以控制的部分不足无效费用的 10%！每 10 万平方米的商住项目中，大约会有超过 3000 万的资金作为无效投入付诸流水。

房地产项目工程成本控制将贯穿整个项目开发全过程，需要以合同协同管理作保障。

怎样以工程合同为手段，彻底将过去“事后算总账”的造价管理思想转变为“事前算细账、事中过程跟踪、事后强化结算”的新理念，切实提高开发项目利润，特邀国内造价控制、合同管理、工程法务领域实战型权威专家，研发推出新课程《赢在成本——房地产工程成本跟踪控制、合同协同管理落地化实战》课程。

【课程价值】

破解：房地产项目工程成本跟踪控制，合同协同管理之道；

指导：房地产企业建立工程成本跟踪控制，合同协同管理体系；

掌握：房地产工程成本管理在项目开发各阶段的操作重点与难点；

方法：提供新生态圈下工程成本全过程精细化控制方法；

实操：最新实操案例，让您一目了然。

获取：标杆企业的制度、流程、作业指引及案例分析等宝贵参考资料；

借鉴：具体做法、成功经验及实操工具资料，稍加修改，拿来即用，超级实战；

成长：二天正能量的专业充电，让疲于应付的你焕然一新！工程成本管理，原来如此！

【课程时间】 2 天

【学员对象】

房地产企业总部主管成本的总裁、成本总监、财务总监、总工程师、项目总经、成本总经理等主管人员；每个开发项目上的工程、造价、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

【课程内容】

第一部分 新形势下房地产市场走势分析与成本管理策略

第 1 讲 新形势下房地产形势发展及成本管理策略

第 2 讲 当前房地产企业工程成本管理的现状与问题分析

第 3 讲 房地产工程成本管理必由之路——成本跟踪控制、合同协同管理

【案例分享】全过程成本精细化管理实务及标杆房企案例

第二部分 房地产全过程精细化成本管控体系构建、优化与落地

第 4 讲 房地产项目招投标环节工程成本跟踪控制、合同协同管理实战

- 第 5 讲 房地产合同签约环节工程成本跟踪控制、合同协同管理实战
- 第 6 讲 房地产项目计量环节工程成本跟踪控制、合同协同管理实战
- 第 7 讲 房地产项目价款调整环节成本跟踪控制、合同协同管理实战
- 第 8 讲 房地产项目价款支付环节成本跟踪控制、合同协同管理实战
- 第 9 讲 房地产项目竣工结算环节成本跟踪控制、合同协同管理实战
- 第 10 讲 房地产企业成本及合约管理人员面临的挑战与对策