

# 《民营家族企业管理》大纲

主讲：宏皓

时长：6 课时

## 一、我国民营家族企业的现状

案例：2012年9月3日福布斯《中国现代家族企业调查报告》

- 1、新希望、国美分居 A 股 H 股首位
- 2、民营上市公司近半为家族企业
- 3、夫妻店和兄弟档比例最高
- 4、80 后二代接班仅占 7%
- 5、二代接管企业净利润率更高
- 6、家族企业多集中于制造业
- 7、广东家族企业数量最多

## 二、我国家族制企业管理模式评价

- 1、家族制管理模式促进了民营企业的发展壮大。
- 2、家族制管理模式是社会文化自然选择的结果。
- 3、家族制管理模式当前管理问题突出。

### 案例分享

- 1、基于家文化视角的中日家族企业比较
- 2、日本养子制度对家族企业的影响
- 3、温州家族企业管理模式的弊端与对策

## 三、家族制企业管理模式发展趋势

- 1、建立完善的企业制度要做到五个“突破”
  - (1) 制度创新上求突破。
  - (2) 建立科学的企业管理机制上求突破。
  - (3) 激励机制上求突破。
  - (4) 推行现代企业制度上求突破。
  - (5) “两权”分离上求突破。

2、第二形态的现代企业制度

3、家族企业群模式

4、维持模式

## 四、中国民营企业的财富传承

- 1、遗嘱
- 2、保险
- 3、信托
- 4、家族有限合伙
- 5、家族基金

## 五、民营家族企业财富管理的关键——资本运作

### 案例

- 1、李嘉诚的资本扩张之路
- 2、同样的资本运作结果不同
- 3、苏宁电器的资本高级运作

## **六、民营家族企业财富增值亟需金融创新**

- 1、民间借贷与中小企业主跑路引发的金融风暴带来的思考
- 2、案例：民营企业“钱炒钱”的泡沫终将破灭
- 3、用金融创新组合实现家族民营企业“走出去”的跨越式发展

### **扩展内容：运用金融创新突破民企发展瓶颈**

- 1、未来十年中国的财富机遇在哪
- 2、建立多种融资渠道解决融资难
- 3、建立金融风险防范体系