

《用金融创新推动农村信用社转型升级》大纲

主讲：宏皓

时长：6 课时

一、新形势下农村信用社的现状

- 1、传统经营模式难以为继
- 2、宏观经济环境发生变化
- 3、农村金融市场竞争加剧
- 4、客户金融需求日趋多元
- 5、传统农业资金需求减少
- 6、城市化给农村信用社带来的冲击

二、当下农村信用社的比较优势

- 1、经营机制灵活
- 2、客户关系紧密
- 3、市场领先地位
- 4、面临战略机遇

三、农村信用社转型的方向和目标

- 1、加快发展中间业务
- 2、优化人力资源管理
- 3、完善风险控制管理

四、用金融创新使农村信用社实现转型的方法

- 1、整合资源，渠道博弈
 - (1) 竞争与合作的关系
 - (2) 战略转型与服务“三农”的关系
 - (3) 拓展新型业务与保持传统优势的关系
 - (4) 拿来主义与自主创新的关系
 - (5) “有所为”与“有所不为”的关系
 - (6) 人才与事业的关系
 - (7) 业务发展与风险管理的关系
- 2、强化功能，加快转型
 - (1) 优化市场定位，坚持科学发展方向
 - (2) 推进集约经营，转变粗放增长方式
 - (3) 加快金融创新，培育市场竞争强势
 - (4) 开拓增收渠道，持续提高经营效益
 - (5) 完善营销机制，积极深挖市场潜力
 - (6) 转换经营机制，构建有效激励约束
 - (7) 强化精细管理，全面提高管理效能
 - (8) 用好用活人才，加快推进战略转型
- 3、转型期的农村信用社的具体措施
 - (1) 信用社转变成农商行
 - (2) 信贷业务转型为小型企业、微型企业服务
 - (3) 为进城农民提供创新服务
 - (4) 加快网络建设
 - (5) 规范化服务

- (6) 金融产品的创新研发
 - (7) 开展个人理财业务
 - (8) 加强监督监管
- 4、案例：重庆农商行在香港上市