

---

# 《TPM 之全面生产管理》

## 【课程背景】

中国政府提出，企业要“转方式、调结构、促发展、保民生”，企业转什么方式，结构怎么调整？由于中国成为世界的工厂，环境不堪重负，政府的提出要绿色 GDP？企业如何发展才能符合未来的需要？

为什么 TPM 是离散型制造业和流线型转方式的主要形式？

三星为什么能通过彻底推行 TPM 超越电子行业老大日本索尼公司？

企业的效率该如何提高？如何让设备保证生产和品质？如何提高整体效率？

面对不断增长的设备维护成本，不断增加的设备维修时间我们该怎么办？

订单越急，设备越是故障频发，作为一名管理者我们该怎么办？

为什么很多企业用世界一流的设备、二流的管理生产出三流的产品？

企业的部门之间推诿扯皮现象严重，该如何提高部门之间的协作性？

新闻上经常出现各种安全事故报道，不断出现的安全事故让我们心惊胆战，我们的企业是不是把安全隐患都消除了？怎么预防今后安全事故？又怎么才能真正做到以人为本呢？

为什么 TPM 的自主保全活动能使工厂成为一个环境洁净亮丽、设备完好无损、管理井然有序的优  
秀现场？

## 【授课时长】

2 天(6 小时/天)

## 【课程收益】

让学员掌握以设备为主制造业的高级管理模式——TPM(全员生产管理)；

让学员知道企业自主管理的最高形态“自动自发、自主自治”；

让设备彻底得到改善，不再影响我们的生产计划；

使企业的设备的维护成本称为同行业中最低的，效率最高的，从而实现企业的低成本生产；

学会劣化复原、设备的维护和保养方法，提高设备的性能

使设备的性能比刚买回来的时候还要好，实现企业的设备优势竞争力；

---

实现企业环境保护降低成本梦想。

### 【授课对象】

企业总经理、厂长、TPM 经理、TPM 专员、工程经理、生产经理、质量经理、安全经理、TPM 工程师、班组长、及相关人士

### 【课程特色】

PPT 课件展示+课程讲解+案例研讨+现场照片+工具介绍+管理典故+问题答疑

### 【课程大纲】

#### 第 1 讲：我们离世界工厂有多远

- 一、前言
- 二、丰田等企业为什么会成功
- 三、三星、理光、佳能的管理提升
- 四、世界工厂的特点和制造业保持竞争优势的方法

#### 第 2 讲：如何提升我们的管理

- 一、从事例看卓越工厂管理
  - 二、认识差距，立即行动
- 从员工待遇看差距
- 从管理现场看差距
- 从对管理项目的控制看差距

#### 第 3 讲：TPM——中国制造业的新动力

- 一、TPM 的发展历史
- 二、TPM 给我们带来什么
- 三、推行 TPM 的准备

---

## **第4讲：TPM的8大支柱**

- 一、个别改善
- 二、自主保全
- 三、专业保全
- 四、开发管理
- 五、品质保全
- 六、人才培养
- 七、事务改善
- 八、环境改善

## **第5讲：TPM的导入和推进**

- 一、最高领导表明推行TPM的决心
- 二、组织与体制
- 三、TPM推行12步骤
- 四、教育、训练
- 五、方针目标的设定
- 六、TPM整体活动的策划
- 七、誓师大会
- 八、样板示范
- 九、TPM活动成果的测定和评价

## **第6讲：TPM与企业文化**

---

一、企业文化的定义

二、推行 TPM 对企业文化的影响