
《全面设备点检体系》

【课程背景】

TPM 是以设备综合效率和完全有效生产率为目标，以全系统的预防维修系统为载体，以员工的行为规范为过程，以全体人员参与为基础的生产和设备维护、保养和维修体制。

TPM 推行就是追求“四个零”目标。即：零故障、零缺陷、零事故、零浪费。

为此，企业要做到：建立一支专门查、找差错、缺陷和隐患的队伍；培养他们发现生产设备差错、缺陷和隐患的技能；要求他们对设备要严肃、认真、负责，一丝不苟地去及时发现差错、缺陷和隐患。

设备管理应从掌握设备状况开始，设备管理人员应掌握其变化的规律，采取对策，并且一丝不苟地去及时发现差错、缺陷和隐患，这就是“点检”。经过 TPM 活动的努力，在故障发生之前，有计划地、定期地使设备停机，将差错、缺陷和隐患修复，从而避免因故障而造成的突发事件。

【授课时长】

两天(12 小时)

【课程收益】

设备管理业务也始于点检，点检是设备预防维修的基础，是现代设备管理运行阶段的管理核心，也是现代设备管理意识的延伸和实践。通过点检人员对设备进行的点检作业，准确把握设备状态，采取早期防范设备劣化的措施，实行有效的预防计划维修，维持和改善设备的工作性能，减少故障停机时间，延长机件使用寿命，提高设备工作效率，降低维修费用。它无论在设备维修计划管理中，还是在设备状态管理、技术管理，维修费用和设备信息系统中，都起着核心的作用和处于重要的地位。

【授课对象】

所有与设备使用、操作、维护保养的相关人员。

【课程特色】

PPT 课件展示+课程讲解+案例研讨+现场照片+工具介绍+管理典故+问题答疑

【课程大纲】

第一讲：设备点检简介

1、点检管理的由来与发展

(1)设备管理模式的发展

(2)点检管理的由来

(3)点检管理设备制度的发展

2、点检的定义及其管理的实质

3、点检在设备管理中的地位和作用

(1)维修工程计划和工程协调

(2)维修资材计划落实

(3)设备技术状态管理

(4)维修费用的预算和控制、承包

(5)维修技术的掌握和标准的制订

(6)设备技术信息的传递

4、点检与传统设备检查的区别

(1)点检管理的特点

(2)传统设备检查的几种形式

(3)点检与传统设备检查的区别

第二讲：设备点检的准备

1、定地点

(1)设备的劣化及故障点

(2)点检范围的确定

2、定项目

(1)点检项目的分类

(2)点检项目的基本内容

3、定人员

(1)生产系统的操作人员的基本要求

(2)设备系统的专职点检人员

(3)技术系统的精密点检人员

4、定周期

(1)点检周期与 P-F 间隔有关

(2)点检周期与安全运行有关

(3)点检周期与设备运行的生产工艺有关

(4)点检周期与设备的负荷、耗损有关

5、定方法

(1)日常点检

(2)日常点检的方法与技巧

(3)专职点检员的定期点检

(4)精密点检

6、定标准

(1)标准与基准的概念

(2)维修标准的分类及其关系

(3)维修技术标准

(4)点检标准

(5)给油脂标准

(6)维修作业标准

7、定表格

(1)点检标准表格

(2)点检分工协议

(3)日常点检计划表

(4)长期点检计划表

(5)给油脂长期管理表

8、定记录

(1)点检记录内容包括

(2)维修实绩记录内容

(3)点检检查实绩分析

(4)点检实绩分析的内容

第三讲：设备点检计划

1、设备点检计划模型

(1)点检计划编制的依据

(2)点检计划的分类

(3)点检计划的内容

2、设备点检路线

(1)点检路线图

(2)如何编制点检线路图

3、设备点检表的设计

(1)点检管理表的规划化管理

(2)点检管理表台账的设计

第四讲：设备点检组织分工

1、设备点检组织结构设计

(1)点检组织在企业组织结构中的位置

(2)设备点检组织结构设计的原则

(3)生产操作的日常点检的组织结构

(4)建立健全点检组织的协调和控制系统

2、设备点检组织管理

(1)统一管理思想

(2)明确管理业务分工

(3)设立“设备点检推进小组”

(4)TPM 教育专业培训

(5)点检工作的规范化和制度化

(6)点检组织管理在企业组织结构中的归属

第五讲：设备点检实施

1、设备点检检查

(1)点检检查的实施

(2)设备专职点检人员检查的技巧和要领

2、设备点检记录

(1)点检实绩记录

(2)点检实绩的分析

3、设备点检处理

4、设备点检改进

(1)点检管理业务的改进

(2)点检改进的根本是设备故障的防范

(3)开展点检改进活动

(4)设备薄弱环节的改进——改善维修的意义

(5)点检改进与设备薄弱环节改进工作的课题和方向

(6)点检改进和设备薄弱环节改进的要点和部位

5、设备点检实施的规范化作业

(1)专职点检人员实施点检作业的规范化和标准化

(2)某原料准备作业区仪表专职点检员一天的工作时间安排及作业内容实况

(3)规范化的设备点检工作法

(4)专业点检业务推进图

第六讲：设备点检绩效考核

1、设备点检行为的考核

(1)点检行为考核属于企业绩效管理的范畴

(2)点检行为考核的原则

(3)点检考核相关指标制定的流程

(4)点检绩效评估的组织与流程

(5)点检人员绩效指标的内容及评价

(6)点检员的操作维护业务素质的考核要求

2、设备点检激励设计

(1)企业绩效评价与员工激励之间的关系

(2)一般员工的绩效兑现

(3)点检激励的设计

(4)激励机制的内涵与要素

第七讲：设备故障倾向管理

1、设备的倾向管理

(1)设备劣化的倾向管理及其管理的意义

(2)实施设备劣化倾向管理的条件

(3)实施设备劣化倾向管理的内容和方法

-
- (4)劣化倾向管理的种类
 - (5)设备劣化倾向管理的实施案例
 - (6)减损量机件的寿命预测方法
 - (7)设备倾向管理和诊断的应用

2、利用点检信息的维修管理和决策

- (1)点检现场信息的采集和诊断
- (2)点检获取、采集信息的三个技术环节
- (3)专职点检人员在实施点检中，应采集的设备相关信息
- (4)专职点检员根据以上点检信息进行的维修业务和决策
- (5)故障的五项防范对策

第八讲：定修模型

1、定修模型和定修基本人数的设定

- (1)定修工程模型化和定修基本人数的设定在企业设备维修工程管理中的意义
- (2)定修工程模型化
- (3)定修基本人数的设定
- (4)案例企业的定修工程计划表

2、定修的具体实施

- (1)维修工程实施的含义和处理程序
- (2)维修工程实施的概略处理流程
- (3)工程委托的处理程序

(4)工程受理及施工准备的处理程序

(5)工程项目实施的处理程序

(6)工程记录的处理程序