
《精益生产管理：丰田生产方式——TPS》

【课程背景】

企业运作的目标是通过持续的消除浪费并向客户提供完美的价值，从而实现企业的内部增值过程。本课程提供了精益系统整体方案，为你介绍起始于丰田汽车公司的精益思想和精益生产系统的实施过程。

【授课时长】

两天(12 小时)

【课程收益】

本课程的目的：从客户的角度出发，认识价值和发现过程中的浪费，并持续消除浪费；采用精益化的拉动生产系统，有效控制过程中的库存，降低制造循环时间，提高过程的循环效率(库存、资金的周转率)及客户满意率；为降低或消除过程中的非增值活动，通过降低设置时间、TPM、Poka-Yoke，生产线平衡以及目视控制，标准化作业等具体的改善方法，降低制造成本并支持拉动生产系统的实施。

【授课对象】

生产制造型企业全体员工

【课程特色】

PPT 课件展示+课程讲解+案例研讨+现场照片+工具介绍+管理典故+问题答疑

【课程大纲】

第 1 讲：精益制造的诞生

- 1、手工制造
- 2、批量生产
- 3、越来越多的障碍
- 4、精益制造的诞生
- 5、历史性的协议
- 6、非做不可的事

7、丰田精益变革的完善

第 2 讲：精益制造系统

- 1、为什么要实施精益制造
- 2、系统及系统思考
- 3、精益制造基础
- 4、顾客至上
- 5、浪费

第 3 讲：流程稳定性

- 1、精益系统中的标准
- 2、5S 系统
- 3、全员生产维护

第 4 讲：标准作业

- 1、方法工程与精益思想
- 2、我们究竟要管理什么
- 3、为什么要标准作业
- 4、标准作业的要素
- 5、定义标准作业的图表、
- 6、减少人力
- 7、整体效率与个体效率
- 8、标准作业和改善

9、常见的布局

第5讲：准时生产

- 1、为什么要实施准时生产
- 2、准时生产的基本原则
- 3、准时生产方式
- 4、看板
- 5、看板的六大规则
- 6、运输的多种角色
- 7、生产均衡化
- 8、拉式系统的三种类型
- 9、价值流图

第6讲：自动化

- 1、自动化概念的发展
- 2、为什么要自动化
- 3、防错技术
- 4、检查系统和区域控制
- 5、防错技术的应用
- 6、实施自动化

第7讲：员工参与——推动帆船前进的风

- 1、为什么需要员工参与

-
- 2、可怕的人力浪费
 - 3、支持员工参与的活动
 - 4、改善圈活动
 - 5、现场改善培训
 - 6、现场改善培训成功的关键因素—
 - 7、提案制度

第 8 讲：方针规划

- 1、什么是规划
- 2、为什么要规划
- 3、规划中的问题
- 4、方针管理
- 5、方针规划系统
- 6、方针规划的四个阶段

第 9 讲：精益制造文化

- 1、何为精益文化
- 2、精益文化给我们的感受