
《财务战略规划》

课程大纲：

第一章 财务战略概论

何谓财务战略？

为什么要制定财务战略？

企业财务战略的主要内容

企业财务战略的主要任务

制定企业财务战略的目标、原则、要求

第二章 企业战略之财务审视

企业总体战略之财务审视

企业经营单位战略之财务审视

品牌战略之财务审视

营销战略之财务审视

HR 人力资源战略之财务审视

企业其他职能战略之财务审视

第三章 投资战略

行业前景分析、预测

政策分析

经济可行性论证

投资决策流程

项目监控与分析总结

第四章 组织流程、管理体系财务审视

组织架构审视

宏观业务流程审视

宏观管理体系审视

第五章 其他业务和管理体系之财务审视

营销业务和管理体系之财务审视

工程设计与技术研发业务和管理体系之财务审视

生产业务和管理体系之财务审视

物料控制业务和管理体系之财务审视

采购业务和管理体系之财务审视

委外加工业务和管理体系之财务审视

仓储业务和管理体系之财务审视

生产现场业务和管理体系之财务审视

质量业务和管理体系之财务审视

设备业务和管理体系之财务审视

HR 人力资源业务和管理体系之财务审视

行政后勤业务和管理体系之财务审视
总经理、董事长办公室业务和管理体系之财务审视

第六章 现代化全面财务管理体系构建

内控与舞弊风险防控体系设计
财务管理组织体系设计
财务管理定位与功能设计
财务管理业务体系设计
财务管理执行体系设计
财务管理支撑体系设计
财务管理实施模式设计

第七章 财务管理信息化

财务管理信息化的范畴
财务信息化在企业信息化中的地位
财务信息化与其他业务信息系统之关系
财务信息化的原则、要求
财务信息化的要点提示

第八章 集团财务管理及信息化

集团财务管理之独立性、必要性
集团财务管理的目标
集团财务管理的内涵
集团财务管理主要业务之一 —— 账务规范
集团财务管理主要业务之二 —— 报表合并
集团财务管理主要业务之三 —— 资金管理
集团财务管理主要业务之四 —— 合并账务
集团财务管理主要业务之五 —— 集团往来
集团财务管理主要业务之六 —— 集团费用管理
集团财务管理主要业务之七 —— 集团成本管理
集团财务管理主要业务之八 —— 集团预算管理
集团财务管理主要业务之九 —— 集团资产管理
集团财务管理主要业务之十 —— 集团投资、筹资、资本运作
集团财务管理主要业务之十一 —— 集团审计与内部控制
集团财务管理主要业务之十二 —— 集团管理分析
集团财务管理主要业务之十三 —— 集团决策支持
集团财务管理体系构建
母子公司之间的协同
集团财务管理信息化