

---

# 《非财务人员的财务管理》

## 课程大纲：

### 第一章：我们处于一个财务社会

#### 1、企业及个人的目标

什么是企业？

企业的根本目标是什么？

企业管理的最高境界是什么？

现代企业系统

现代企业系统与财务的关系

#### 2、什么是财务？

3、声明一个观点：财务不等于会计、出纳

#### 4、我们处于一个——财务时代

企业管理的财务分析

个人生活财务分析

社会、国家财务分析

#### 5、中国的财务、会计体系

财会的理论体系

财会的实务体系

6、请您先取消——对财会的偏见和误解

7、财务的目标——我们用财务来干什么？

### 第二章 财务的基本原理与概念

#### 1、财务的4大假设、12大原则

#### 2、财务的对象——财务、会计要素

资产

负债

所有者权益

收入

费用、成本

利润

#### 3、财务的法规体系

#### 4、经济业务发生的4种类型及会计恒等式

#### 5、会计及核算流程

### 第三章 财务报表及解读

#### 1、财务报表的分类

#### 2、4张主要财务报表分析及解读

#### 3、内部报表及设计

#### 4、学会自己编制分析财务报表

---

#### 第四章 现代财务管理的完整体系

- 1、现代企业管理系统
- 2、企业系统与财务的关系分析
- 3、企业系统的分析：财务系统、财务相关系统、财务无关系系统
- 4、现代财务管理的完整体系
- 5、为什么要理解现代财务的完整体系？

#### 第五章、您工作中直接触及到的财务

- 1、签到与考勤
  - 2、岗位与绩效
  - 3、薪资福利
  - 4、收入
  - 5、费用与报销
  - 6、资产与责任
  - 7、成本
  - 8、预算
  - 9、单据的填制、签字、审核、责任
  - 10、报表、分析报表、报告
  - 11、谈判与合同
  - 12、如何与财务良好沟通协同？
  - 13、不得不说的几个敏感话题
- 多套账  
合理避税  
左右利润、上市包装  
财务技术问题  
水太清则无鱼——清晰与模糊的二维统一  
财务机密、商业秘密

#### 第六章、财务信息化与 ERP

- 1、21 世纪的大趋势
- 2、财务信息化的内容、要求
- 3、ERP 企业资源计划系统、房地产行业 ERP
- 4、中国企业 ERP 成败的 3 大主流原因
- 5、ERP 与财务、成本、预算管理的成败
- 6、关于成功应用 ERP 对中国企业的建议与忠告

#### 第七章、集团财务管理

- 1、集团的目标是什么？
- 2、集团企业管理存在的最大问题
- 3、集团财务的特点
- 4、集团财务的 11 大业务
- 5、如何成功实现集团财务管理
- 6、集团财务软件及信息化

---

## 第八章、应用——财务在各部门财务的应用分析？

营销部门/业务

技术工程部门/业务

生产管理部门/业务

车间——基本车间、辅助车间

采购部门/业务

仓储部门/业务

质量部门/业务

售后服务部门

HR 人力资源部门/业务

行政后勤部门/业务

其他管理部门/业务

总经理办公室

## 第九章 高级应用——请重新审核您单位的财务管理

- 1、中国企业财务存在的主要问题、根源
- 2、一个优秀的现代财务应达到哪些标准？
- 3、简单分析
- 4、求人不如求己——自己成为财务专家
- 5、与财务的良好沟通与配合

## 第十章、高级应用——财务到底要教给我们什么思想？

- 1、划算（合算、划算）、盘算
- 2、节约型经营的思想
- 3、数字化思想
- 4、严谨、求真、务实思想
- 5、与 BPR 目标一致：最少的投入，最大的产出！
- 6、与企业目标一致：谋求最大利润！
- 7、经济思想
- 8、商品社会的标杆——价值取向思想
- 9、助您在市场经济时代成功！
- 10、个人理财小贴士

让我们喜欢财务，积累财务，构建快乐人生！