
《采购成本控制与供应商管理》

培训对象

企业董事长、总经理，副总经理，采购、仓储、销售部门人员，财务管理人员。

课程大纲：

第一讲：产品生产成本与采购成本

一、制造业产品生产成本

- 1、企业与成本体系
- 2、制造业产品生产成本的概念
- 3、生产成本的构成
- 4、生产成本涉及的部门、流程

二、采购成本

- 1、采购对象
- 2、采购成本
采购成本的概念
采购成本的构成
不同采购成本的降低、控制方式不同
不同采购对象的成本降低、控制方式不同
- 3、采购成本在企业成本体系中的重要作用、地位

三、成本控制

- 1、成本控制的含义
- 2、怎么控制——成本控制的具体方式
- 3、采购成本的控制
- 4、控制依据
- 5、控制方式
- 6、控制的前提
- 7、如何实现——5个方面

核算

管理

控制

供应商开发与管理

现代采购体系

第二讲：现代采购管理体系的设计

- 1、现代企业管理系统
- 2、采购在现代企业管理、成本、财务管理中的作用
- 3、传统采购管理的缺陷、问题
- 4、现代采购业务体系

5、正确的采购流程

采购计划

采购申请

采购订单

采购收货、质检

采购发票

6、现代供应链管理思想

7、供应战略伙伴关系

8、现代采购管理体系的构建

第三讲：现代采购管理体系与成本降低、控制

1、供应商开发

2、供应商登记

3、采购询价

4、采购比价

◆供应商通常依据哪些要素进行报价

5、采购谈判

采购谈判技巧

◆谈判的步骤

◆如何掌握卖方真实的销售心理

◆利用买卖双方的优劣进行谈判

◆如何利用上级的权限进行议价

◆采购谈判技巧的“规则”

◆有效谈判应注意的事项

◆买方占优势时应采用何种采购策略

◆卖方占优势时应采用何种采购策略

6、其他采购成本降低办法

7、采购费用降低问题

结算方式

运输方式

折扣与回扣问题

其他条件

合理损耗

保险

公务与招待费

8、发票问题

9、采购过程中的合理避税

第四讲：供应商选择与管理

如何依据公司发展,销售目标制定供应商需求体系

◆供应商开发与认可程序

◆供应商选择与评价的考评因素

◆供应商商业、服务、质量审核要素

◆供应商定期评估、等级划分与双赢模式建立

如何管理供应商

- ◆建立对供应商管理之制度
 - ◆供应商之交期管理 (Delivery)
 - ◆供应商品质管理 (Quality)
 - ◆供应商成本管理 (Cost)
 - ◆供应商服务管理 (Service)
 - ◆主要供应商管理
 - ◆建立与策略性供应商的伙伴关系
 - ◆案例研讨：供应商管理
- ### 6、如何进行供应商绩效评估
- ◆建立供应商绩效考核标准
 - ◆供应商绩效分析
 - ◆如何进行供应商绩效评估
 - ◆如何奖励供应商
 - ◆如何淘汰不良供应商
 - ◆如何协助供应商改善绩效
 - ◆如何进行供应商发展
 - ◆案例研讨
- ### 7、采购过程中特殊业务处理
- ### 退货
- ### 8、委外协助加工管理

第五讲：怎样实现？

- 1、业务体系
- 2、核算体系
- 3、管理功能
- 4、执行体系
- 5、工具
- 6、措施技巧
- 7、业务报表、分析
- 8、采购结构分析
- 9、采购成本分析
- 10、供应商综合分析

总结

案例分析

- 1、深圳乐其玩具厂
- 2、伟诚实业（深圳）有限公司
- 3、深圳面粉厂
- 4、金威啤酒
- 5、魏思蒙卫浴（深圳）有限公司
- 6、光明养猪场
- 7、三九制药厂

8、惠州奔迈集团

讨论与交流

您的 企业采购业务、管理状况？

采购成本的降低控制状况。

一块分享

共同解决

共同进步！

知识无止境，学问无止境，服务无止境，唯知识创造财富！

我们热忱提供更多咨询、服务

——欢迎：企业内培

——欢迎：各企业前来商谈：

采购成本控制、现代采购业务管理。