

---

# 《财务经理人的财务管理》

## 课程大纲：

第一讲 21 世纪的财务高管的素质、要求

引子：21 世纪的管理大趋势

新经济时代财务高管面临的困惑、出路

一个古老而新鲜的话题：财务、会计、出纳？

诊断——传统财务管理面临的问题

对财务管理的几种归纳

传统财务 VS 现代财务

现代化财务管理体系及其要求

是否有必要调整、构建？

## 第二讲 全面财务管理体系知识

企业管理系统与财务管理系统的关系

全面财务管理体系的含义

二、全面财务管理的内部数据流程

三、财务相关系统

四、财务管理子系统

业务财务管理

现金管理

现金流量与分析

工资核算与管理

固定资产核算与管理

总账——财务核算

报表

应收——债权管理

应付——债务管理

费用核算、管理

成本核算、管理

税务管理

海关管理

预算管理

采购

仓储

低值易耗品管理

存货核算

销售管理

财产清查

财务分析

现代西方财务管理——责任成本、成本性态、量-本-利

---

财务决策、决策支持

第三讲：集团财务管理与财务信息化

集团财务管理的独到性

集团财务管理体系

集团财务管理的建立、应用

财务信息化

财务软件、ERP 中的财务管理

不可抗拒的历史大趋势：主动顺应和迎接财务信息化！

第四讲：中国企业财务管理的 6 大进阶

中国企业财务管理的 6 大进阶梯

财务计算

财务核算

财务管理

财务控制

财务决策、决策支持

现代化财务管理

财务风险及控制

第五讲：如何构建现代化的财务管理体系？

行长、总经理工程：领导的高度重视与支持

全面的、现代化的财务管理包括哪几个方面？

管理的业务体系的完整性——16 个子系统

管理功能体系的完整

事前——事中——事后三位一体

预测——预算——核算控制——分析——考核——决策

管理执行体系的完整、健全

在上述 3 步基础上，应用财务软件或 ERP 实现信息化！

业务体系的构建

功能体系的构建

执行体系的构建

组织架构

职责权限

岗位定义：分工协作

流程

方法

操作表、单

制度

工具

数据体系——形成与应用

集团财务的整合

信息化问题

财务管理体系的应用、维护

---

财务在企业管理中的重要作用，真正发挥决策支持功能！

第六讲：成功的策略、方法：

20 多年来中国企业在财务及管理改善方面 10 大血的教训  
咨询行业的分析

核心管理：最大效益，长青根基

财务及企业核心管理的 8 大解决方案

财务及企业核心管理成功的策略

特别奉献：主要税收的合理避税方法

最后算一笔账：是否值得做？

总结

何谓全面财务管理体系？

企业财务管理通常存在的问题

建立全面财务管理体系的意义、作用！

知识基础：集团财务、财务信息化！

如何构建立完整的、现代化的财务管理体系？！

7、现场分析

即时应用：您企业的财务管理与成本费用控制如何？

您如何进行改善？

8、回顾与总结

总结所学知识和技巧

提问与解答