
《非财务人员的成本管理》

课程提纲：

第一章 充分认识：成本管理的意义

成本：稳妥的永恒的收益

什么是企业？企业的根本目标是什么？

成本对企业利润、经营、决策的重大影响

成本管理控制对于企业的重要意义

现状分析——中国企业成本存在的主要问题

正确的成本管理思路

第二章：成功前期——制造业管理系统

制造业管理系统结构

制造业管理系统数据流程

成本核算系统

制造业系统与成本的关系

其他必须的知识

第三章：中国企业成本管理的 5 大进阶

中国成本管理第一问题

管理不是空洞的

中国企业成本管理的 5 大进阶

5 大进阶的用意何在？

第四章：制造业成本核算、管控基本原理、方法

大小（广义、狭义）成本

成本与费用

成本要素、资源消耗

企业的成本体系

成本经过的企业流程

成本核算方法——成本项目定义

成本核算方法——成本对象定义

成本核算方法——制造业成本核算 4 大方法

成本管理高级功能——预测、预算、控制、分析、考核

成本控制的思路、方法

现代西方成本方法——成本性态、责任成本、量-本-利

成本中心

第五章：ERP 系统对成本的影响

什么是 ERP？

应用 ERP：全世界企业的必然趋势

中国 ERP 应用的 3 大成败根源

ERP 系统对成本的影响

ERP、成本双成功对于企业的建议

第六章：应用指南：各个部门的成本概念及应用

营销部门成本概念、应用；

技术工程部门成本概念、应用；

生管部门成本概念、应用；

PMC 部门成本概念、应用；

车间成本概念、应用；

采购部门成本概念、应用；

仓储部门成本概念、应用；

设备采购部门成本概念、应用；

HR 人力资源部门采购部门成本概念、应用；

行政后勤部门成本概念、应用；

总经办等其他办公部门成本概念、应用；

第七章：如何应用？

行动之一：——重新设计您的成本核算、管控系统

行动之二：——选择并成功应用 ERP

行动之三：——采取切实、有效的成本降低控制措施

行动之四：——应用到您部门业务工作中，提高绩效

行动之五：——重整基础数据

行动之六：——给予动力：HR、绩效考核、KPI 的配套执行

执行指南：时机、价值、投入产出分析

案例赏析：深圳伟诚实业等 8 家制造厂成本管理的成功案例讲解

现场分析

即时应用：您所在企业的成本核算、管理、控制如何？

您部门的成本核算、管理、控制如何？

您个人的成本及理财观念如何？

将如何进行改善？

回顾与总结

回顾——所学知识

总结——核心要点

提问与解答