
《构建成功的生产计划与物控体系》

培训目标：

学习整个企业管理系统的构造知识

学习到一个完善科学的企业生产计划与物流控制的系统知识

3、最大收获之一：学会诊断自己企业在生产计划、物流控制方面存在的问题

4、最独特的收获：知道什么是企业最重要的东西？怎样才能真正令企业发展？

5、最大收获之一：学会如何改变、调整——构建科学全面的生产计划与物流管理体系，适应公司的长期发展！

培训对象：

企业董事长、总经理，副总经理，各个部门主管经理等中层干部

课程大纲：

1、企业管理中心重心：生产计划与物流管理！

生产管理的概念

生产管理的内涵

生产与物料控制的密切关系

成功的生产计划与物料控制思路

2、中国企业在生产计划、物料控制方面通常存在的问题

中国企业在生产计划、物料控制方面通常存在的问题

学会自我诊断

3、有必要调整、理顺吗

是否调整？

投入产出分析

时间分析

4、一个优秀科学全面的物流、财务一体化管理体系

企业管理系统模型？

优秀科学全面的生产计划、物料控制的系统结构？

优秀科学全面的生产计划、物料控制的数据流程？

关联部门的关系、如何配合？

优秀科学全面的生产计划、物料控制的重点？

一个优秀科学全面的生产计划、物料控制体系应达到的目标、要求

5、怎样构建一个优秀科学全面的生产计划、物料控制体系？

从管理内涵入手

从管理体系构的8大要件入手

切实执行和计划

6、生产计划、物料控制：效益、管理、发展三得失？

生产计划、物料控制：俱得俱失？

投入产出分析？

调整时间分析？

案例分析

深圳乐其玩具厂

伟诚实业（深圳）有限公司

深圳面粉厂

金威啤酒

魏思蒙卫浴（深圳）有限公司

光明养猪场

三九制药厂

惠州奔迈集团

7、现场分析

即时应用：您在企业的生产计划、物料控制？

怎样进行调整、理顺？

8、回顾与总结

总结所学知识和技巧