

---

# 《集团财务管理》

## 课程大纲：

引言：

哲学：1+1>

集团财务管理思想

中国集团财务管理学现状

集团企业管理方面通常存在的问题

### 1、原理与业务

集团企业

集团企业管理框架

集团企业的管理特性

集团企业管理的层次、配合——母子公司角色、任务

集团财务管理特性

集团企业管理——目标

集团财务管理对象

集团财务管理体系

集团财务管理数据流程

集团企业管理其他领域

### 2、集团财务管理 9 大专题

报表合并、汇总

结算中心与集团资金管理

集团往来与集团费用

集团预算的编制、管理、控制

如何建立有效的集团物流分销管理机制？

如何实现有效的集团财务监督控制？

如何建立集团数据分析

如何进行集团决策

### 3、集团财务软件、信息化

总体情况

报表合并的软件、信息化

结算中心软件与信息化

集团往来的软件、信息化

集团费用软件、信息化

集团预算管理软件、信息化

集团物流、分销管理软件与信息化

集团财务监督控制软件、信息化

如何成功应用集团财务软件的思维、建议

### 4、应用指导

---

现状分析？

宏观规划？

分模块的设计？

如何建立有效的集团财务管理体系

集团财务管理体系的建立——横向关系

集团财务管理体系的建立？——纵向关系

如何实现集团财务管理的信息化——建立集团财务管理信息系统？

## 5、案例分析与交流