
《全面财务管理》

课程大纲：

第一讲 为什么要构建全面财务管理体系？

一个古老而新鲜的话题：财务与会计的关系？

企业系统与财务系统的关系

全面财务管理的含义

为什么必须构建全面财务管理？

自我诊断：一般企业财务管理存在的问题

原因剖析

是否有必要调整、构建？

现代财务管理体系在企业管理中的作用

第二讲 现代财务管理体系知识

现代财务管理体系的内涵

二、现代财务管理的内部数据流程

三、财务相关系统

四、完整的——现代财务管理业务体系——27个子系统

现金管理

现金流量与分析

工资核算与管理

固定资产核算与管理

总账——财务核算

报表

应收管理

应付管理

费用核算、管理

成本核算、管理

税务管理

海关管理

预算管理

采购

库存

销售

车间统计核算

存货核算

财产清查与资产管理

财务分析

现代西方财务管理——责任成本、成本性态、量-本-利

合同（定单）管理

审计与内控制

责任会计
废旧物资管理
低值易耗品专项管理
财务查询与决策支持

第三讲：集团财务管理基本知识
集团财务管理的独到性
集团财务管理体系
集团财务管理的建立、应用

第四讲：如何成功实现 ERP、财务信息化？
何谓 ERP？
ERP 的核心思想、原理
中国企业 ERP 成败的 3 大主流根源
财务信息化
财务软件、ERP 中的财务管理
不可抗拒的历史大趋势：主动顺应和迎接财务信息化！
成功实现 ERP、财务信息化的建议与忠告

第五讲：如何构建现代化的财务管理体系？
总经理工程：领导的高度重视与支持
全面的、现代化的财务管理包括哪几个方面？
管理的业务体系的完整性——16 个子系统
管理功能体系的完整
事前——事中——事后三位一体
预测——预算——核算控制——分析——考核——决策
管理执行体系的完整、健全
在上述 3 步基础上，应用财务软件或 ERP 实现信息化！

业务体系的构建
功能体系的构建
执行体系的构建
组织架构
职责权限
岗位定义：分工协作
流程
方法
操作表、单
制度
工具
信息化问题
财务管理体系的应用、维护
财务在企业管理中的重要作用，真正发挥决策支持功能！