
《全面预算管理》

课程大纲：

第一讲 企业进行成功预算管理的几个要点

不容乐观的形势——中国企业预算主要问题
预算管理的巨大意义——现代企业标志之一！
预算模式的分析与确定！
预算类型的确定！
预算管理的原则

第二讲：成功预算的思路、技术方法

规划、预测、计划、预算
企业预算宏观流程
预算编制 VS 预算管理
预算编制管理流程
预算编制和管理的技术方法
现代企业预算的 3 种类型
财务预算——初级形式
全面预算——中级形式
预计 ERP——高级形式
什么是——现代化的预算管理体系？
几个现代预算管理观念及应用
弹性预算
零基预算
滚动预算
概率预算！

第三讲：全面预算的编制、管理

全面预算的概念
全面预算体系
全面预算编制流程
全面预算的编制方法

第四讲 预算管理的实现工具

手工
EXCEL
ERP 或者预算管理软件

第五讲：打造现代预算管理体制

现代预算管理体制的内容
预算管理功能体制

规划、预测、计划、预算、台帐、控制、分析、考核、评价

预算管理执行体制

组织架构

岗位定义

职责权限

流程

方法

操作表、单

制度

工具

考核

支撑基础：基础数据、核算体系、全员素质

第六讲 预算管理的主要难题、解决思路

1、制定、调整

2、严肃性、灵活性

编制与管理

预算的纵向——业务关系、横向上下分解

如何将年度预算在季/月度之间合理分解？

适度问题

数据问题

全员配合与支持问题

第七讲 如何通过 ERP 实现预算管理？

中国企业 ERP 的应用现状

ERP 成败的 3 大主流根源

预算的 ERP 实现模式

建议

第八讲 赢在执行——如何实现成功的预算管理？

预算管理的意义是无庸置疑的

确定目标——何种预算？

从“编制科学”“功能体系”“执行体系”“工具”4 维着手

坚持就是胜利——1-3 年的磨合

跳出财务——企业级工程

可请外部咨询