
《企业全面成本管理与控制》

第一章、企业管理系统与生产成本的关系

- 一、企业管理系统结构
- 二、企业管理系统数据流程—生产 PC
- 三、企业管理系统数据流程—物控 MC
- 四、企业管理系统数据流程—物流
- 五、企业管理系统数据流程—财务成本
- 六、产品生产成本经过的企业流程
- 七、成功成本核算管控的基本思路

第二章、中国企业的成本管理的 5 大进阶

- 一、成本管理的 5 大概念
- 二、中国企业成本管理的进阶图
- 三、企业在成本管理方面通常存在的问题

第三章、核心原理及其应用

- 一、成本管理的 5 层概念
- 二、成本流程——核算流程、管理流程、控制流程
- 三、成本对象
- 四、成本核算 4 大方法及交叉
- 五、费用要素、成本项目
- 六、其他重要概念
 - 1、广义原材料、狭义原材料
 - 2、广义在产品、狭义在产品
 - 3、辅助生产
 - 4、废品、合格品
 - 5、完工、在产品分配的 8 大方法

必须掌握的整个企业管理知识、概念

- 1、BOM
- 2、工程设计与 IE
- 3、生产计划与排产
- 4、车间统计与质检
- 5、仓储单据、盘点

现代西方成本管理方法

- 1、成本性态
- 2、责任成本 第四章、成本控制的方略、措施

- 一、何谓“成本控制”
- 二、怎样控制？
- 三、控制流程
- 四、高招——基于各个成本要素的控制方法
 - 1、材料费用的控制方法；

-
- 2、人工费用的控制方法
 - 3、折旧费用的控制方法
 - 4、水电费的控制方法
 - 5、制造费用的控制方法
 - 6、最根本的控制——体制控制

最大的成本降低控制方法

传统成本控制的误区

什么是“小成本、大成本”？

大成本控制的 6 大方法

战略成本控制法

标准成本控制法

作业成本控制法

预算控制法

责任中心控制法

流程重组法

资源计划与控制法

第四章、成功思路

（一）成本管理控制的一些成功思路

- 1、成功进行成本管理的思路
- 2、一些好的经验
- 3、项目与计划
- 4、体制改造

（二）关联部门在成本管控中的职责

成本管理 9 大密切关联部门；

销售部门的职责；

工程设计部门职责；

生产计划与物控部门 PMC；

车间；

采购；

仓储；

设备；

HR 人力资源；

财务

总经理的职责

第五章、应用：怎样构建现代化的成本管理体制？

- 一、什么是现代化成本管理体制？
- 二、企业级的改造工程
- 三、管理——功能体制的设计
- 四、管理——执行体制的设计
- 五、数据体制的形成、分析、利用
- 六、工具——设计与信息化
- 七、赢在执行——我们将怎样做？

案例赏析：伟诚实业等 8 家制造厂成功案例讲解

回顾与总结

一、总结所学知识和技巧

二、提问与解答