
百年大计，核心管理

课程大纲：

第一讲：中国企业管理的通病与根源剖析

一个基本概念：企业、行政事业单位的最大区别何在？

什么是管理？管理追求的最高目标是什么？

中国企业，尤其制造业管理的通病

为什么会这样？根源剖析！

五、不容乐观的环境，您的王朝何以持续？

第二讲：何以成功？_ 充电知识：现代企业系统

现代企业系统结构、模型；

现代企业系统流程；

结论：说明什么？

第三讲：何以成功_ 策略与方法：核心管理

企业核心管理体系？

核心管理_ 当前中国企业之急、瓶颈、命脉、根基！

不要选错_ 中国咨询行业结构

企业核心管理八大解决方案

第四讲：核心管理八大解决方案详解_ 是否需要、值得做？

营销；

工程设计与管理；

生产管理计划、派产、车间生产现场管控；

物控与物流；

成本核算管控；

财务管理；

预算管理；

企业核心管理。

第五讲：充电知识_ ERP 及其成败

什么是ERP？

为什么要上ERP？

中国企业ERP成败的3大主要原因

如何看待ERP与管理的关系？

关于ERP对于中国企业的忠告与建议

第六讲：如何实现_ 管理与ERP双赢？

中国企业管理与ERP失败的10大教训？

何以获得管理规范化、ERP应用的双成功？对于中国企业的忠告与建议

改革的策略、时机、投入产出分析是否值得做？

案例赏析

伟诚实业深圳公司

惠州颂怡公司

深圳好易通手机

东莞永亨织带

深圳奋达集团

深圳任达电器集团

金蝶国际集团有限公司

光明养猪场

希望乳业集团

课程回放、总结

7、现场分析

即时应用：您认为中国企业管理上不去核心问题是什么？

公司目前的主要业务是什么？

如何针对公司业务整合 8 大解决方案真正实现管理规范化的成功？

如何真正实现 ERP 应用的成功？

8、回顾与总结

总结所学知识和技巧

提问与解答