
《生产成本核算及控制管理》

课程大纲：

导言

- 一、正确的、成功的成本管理观念
- 二、成本核算管理，于细微处、认真处见精神
- 三、成本核算管理控制之于企业的重要意义
 - 1、成本是经济效益的直接体现，节约1元成本=增加利润1元
 - 2、成本是耗费的尺度
 - 3、成本是制订价格、竞争的依据
 - 4、快速响应客户，获得市场
 - 5、成本管理与财务物流等密切相关，能带动整个企业管理水准的提高！
- 四、自我诊断：您的成本管理状况理想吗？然而，在绝大多数企业中，成本管理并不理想。
- 五、为什么会造成成本核算、管理、控制不好？

第二讲 成本核算、管理、控制原理

一、基本概念、原理

- 1、成本计算
- 2、成本核算
- 3、成本管理
- 4、生产费用
- 5、成本项目
- 6、成本对象
- 7、成本计算期
- 8、辅助生产费用

三、成本管理的内涵

- 四、成本管理数据关系
- 五、成本管理宏观流程
- 六、成本核算

基本概念

成本核算的原则与界限

成本核算流程

制造业产品成本核算的基本方法

成本财务处理

七、成本管理

——成本预测、成本预算、成本控制、成本分析、成本考核

八、成本控制

何谓“成本控制”？

成本控制体现为哪几个方面？

基于要素的控制

材料、物料消耗的控制

人工费用控制

折旧费用控制

水费控制

电费控制

其他费用控制

制造费用控制

如何保证控制的实施、执行？

九、现代西方成本管理

——标准成本法、成本性态、责任成本、量-本-利分析与预测

——作业成本、项目成本、部门成本

第三讲 成本软件与信息化

一、定义

二、目前中国市场上的成本软件

三、MRPII/ERP 环境下的成本管理

四、如何评价、选择成本软件？

第四讲 应用指导：设计科学合理现代化信息化的成本系统！

一、成本核算管理，应用为先

二、行业、企业个性的分析

三、设计原则

1、首先必须明确成本核算所遵循的理论原理的方向

2、是否要实现信息化及步骤、策略、宏观规划

3、实际成本的核算不能太粗、也不能过细

4、重要性原则

5、理想、现实结合原则

四、成功成本核算管理的几个要点

1、准确理解概念

2、总体规划

3、功夫在诗外——企业级观念

4、成本会计观念

5、耗费性质与数据接口观念

五、设计科学合理精细准确及时的成本核算模式

1、关联部门的配合、数据传递设计

2、费用要素设计

3、成本项目设计

4、成本计算方法设计

5、成本计算操作表、单设计

6、成本财务——凭证处理

六、成本管理的宏观规划与设计

1、成本预测

2、成本控制

-
- 3、成本分析
 - 4、成本考核
 - 5、西方成本方法的应用
- 七、成本操作表单设计
- 1、成本表单类别
 - 2、要素费用单
 - 3、分配过程表
 - 4、成本结果表
 - 5、成本分析表
- 八、软件与信息化
- 1、是否体现管理模式？
 - 2、软件本身的考察
 - 3、系统管理
- 九、成果的固化：制度与维护
- 1、成本管理制度
 - 2、费用管理制度
 - 3、成本信息化管理制度