

---

# 《职业经理人的财务管理》

## 课程大纲：

我们处于一个财务社会

利益是个人、组织、国家的基本驱动

我们处于一个商业——财务时代

什么是企业？企业的根本目的最大目标是什么？

中国企业的财务管理现状

财务知识：受用终身

## 1、现代财务管理基本原理、概念

一个古老而新鲜的话题——财务、会计、出纳的关系

中国的会计体系

会计假设与会计原则

财务和会计的基本概念——资产、负债、所有者权益、费用、成本、利润

会计等式

会计核算流程

凭证、帐簿、报表

资金

财务

现代财务管理体系

25个现代财务管理子系统简介

## 2、财务与企业管理系统的关系分析

企业管理系统及其分析

财务与其他其他管理系统的关系

中国企业财务管理通常存在的问题

现代企业、老板需要什么样的财务？

## 3、成本核算与管理

成本的概念

成本的分类

企业系统与成本的对应

标准成本法

成本对象

成本项目

成本核算流程

成本管理体系

中国企业在成本管理方面通常存在的问题

如何建立一个优秀的成本核算、管理体系？

成功进行成本管理的要诀

## 4、企业中直接触及财务的工作

---

企业系统的分析：财务系统、财务相关系统、财务无系统

签到与考勤

岗位与绩效

薪资福利

收入

费用与报销

资产与责任

成本

预算

单据的填制、签字、审核、责任

报表、分析报表、报告

#### 5、必须知道的一些财务技能

多套账

合理避税

左右利润、上市包装

财务技术问题

水太清则无鱼——清晰与模糊的二维统一

重视财务：成为老总和大企业的素质

#### 6、与财务的良好沟通与配合

中国企业在与财务的沟通、协调方面通常存在哪些问题？

财务的“牛”气应不应该？

与财务吵架，谁的问题？

如何使财务与各个业务、部门充分协调？

体系是根本的、最终的保证：？协同作战，发挥企业整体效益？

#### 7、企业财务管理体系的诊断与构建:使业余成为专家！

中国企业在财务管理方面通常存在的问题

是否应该理顺、构建？

如何构建一个科学规范的全面的现代化财务管理体系？

其他部门在构建财务体系中如何配合？

总经理、高管人员在财务成败中的作用

#### 8、财务要倡导什么样的管理思想？

节约型经营的思想

数字化思想

核算（合算、划算）思想

最少投入获取最大产出思想

商品社会的标杆——价值取向思想

现场分析