

---

# 分部门成本管理与控制

## 一、企业成本概念、体系

成本管理——全员的事

## 二、营销部门

在成本中的地位、作用

本部门涉及的成本概念、内容

三、如何进行成本管理、控制？

## 四、工程技术与研发部门

1、在成本中的地位、作用

2、本部门涉及的成本概念、内容

3、价值工程及应用

4、如何进行成本管理、控制？

## 五、生产计划与物料控制部门 PMC

1、为什么要做计划？

2、PMC 的内容、要求、作用

3、传统计划的缺陷

4、计划对成本的影响？

5、如何做一个完整、科学、奏效的计划？

## 六、采购部门

1、在成本中的地位、作用

2、采购的成本概念、内容

3、采购业务体系、委外加工

4、如何进行成本管理、控制？

## 七、仓储部门

1、在成本中的地位、作用

2、仓储的成本概念、内容

3、最低最高，安全库存、标准成本、ABC 法及应用

4、如何进行成本管理、控制？

5、仓储盘点与资产流失控制

## 八、生产现场、车间

1、在成本中的地位

2、涉及的成本概念

3、如何管理控制成本？

## 九、质量部门

1、几个基本概念

2、在成本中的地位

3、如何配合成本管理控制？

## 十、设备——固定资产部门

1、在成本中的地位、作用

- 
- 2、本部门涉及的成本概念、内容
  - 3、如何进行成本管理、控制？

#### 十一、HR 人力资源部门

- 1、在成本中的地位、作用
- 2、本部门涉及的成本概念、内容
- 3、如何进行成本管理、控制？

#### 十二、行政后勤部门

- 1、在成本中的地位、作用
- 2、本部门涉及的成本概念、内容
- 3、辅助生产的概念，如何做好辅助生产统计？
- 4、如何进行成本管理、控制？

#### 十三、售后服务部门

- 1、产品生命周期成本法
- 2、在成本中的地位、作用
- 3、本部门涉及的成本概念、内容
- 4、如何做售后服务核算、统计？
- 5、如何进行成本管理、控制？

#### 十四、财务部门

- 1、还剩下哪些成本项目？
- 2、本部门涉及的成本概念、内容
- 3、如何做好核算、统计工作？
- 4、如何进行成本管理、控制？
- 5、财务部门在成本中的其他高级工作

#### 十四、总经理等高管

总经理等高管在成本中起什么作用？  
总经理等高管如何配合做好成本工作？

#### 十五、计算机或者信息部门

计算机或者信息部门在成本中的作用  
计算机或者信息部门如何配合做好成本管控工作？