
降低成本最有效的方法

培训对象

企业董事长、总经理，副总经理，职业经理人，各个部门主管等非财务人员

第一章：充分认识：成本管理的意义

成本：稳妥的永恒的收益

什么是企业？企业的根本目标是什么？

成本对企业利润、经营、决策的重大影响

成本管理控制对于企业的重要意义

现状分析——中国企业成本存在的主要问题

正确的成本管理思路

第二章：成功前期——制造业管理系统

制造业管理系统结构

制造业管理系统数据流程

成本核算系统

制造业系统与成本的关系

其他必须的知识

第三章：中国企业成本管理的 5 大进阶

中国成本管理第一问题

管理不是空洞的

中国企业成本管理的 5 大进阶

5 大进阶的用意何在？

第四章：制造业成本核算、管控基本原理、方法

大小（广义、狭义）成本

成本与费用

费用要素、成本对象

成本经过的企业流程

成本核算方法——成本项目定义

成本核算方法——成本对象定义

成本核算方法——制造业成本核算 4 大方法

成本管理高级功能——预测、预算、控制、分析、考核、评价

现代西方成本方法——成本性态、责任成本、量-本-利

成本中心

ERP 系统及其对成本的重要影响

第五章：成本降低控制的思路、方法

何谓成本控制？

控制流程

控制根基：成本管理体系

控制动作

高招：基于各个费用要素的成本控制

第六章：成本控制最大的 8 种方法

中国企业成本控制第一失误：小成本

企业完整的成本体系

最大成本的要素

最大的成本控制 8 大方法

战略成本法

BPR 业务流程重组法

资源计划与控制法

预算管理法

标准成本法

ABC 作业成本法

3 全：全面全员全过程成本法

生命周期成本法

第七章：如何应用？

行动之一：——重新设计您的成本核算、管控系统

行动之二：——选择并成功应用 ERP

行动之三：——采取最大的成本降低控制方法

行动之四：——应用到您部门业务工作中，提高绩效

行动之五：——重整基础数据

行动之六：——给予动力：HR、绩效考核、KPI 的配套执行

执行指南：时机、价值、投入产出分析

案例赏析：深圳伟诚实业等 8 家制造厂成本管理的成功案例讲解