
建立流畅的企业内部物流管理体系

培训对象

企业董事长、总经理，副总经理，总监，生产、工程、采购、销售、库存、财务、车间等各个部门经理及核心业务骨干

课程大纲：

1、基本概念、原理

物料

物流

现代企业供应链思想

工厂物流管理包括哪几个方面？

2、物流管理基础

时间与计划

空间及规划

物料的分类与编码

BOM 的建立与维护

熟知您的物料用途及属性

3、工厂物流模型及模拟

工厂物流模型、流程及模拟

中国工厂在物流管理方面通常存在的问题

理想的物流管理应达到的目标

物流模型设计及模拟、演示、运行

整体规划

时间与计划

空间规划设计

运输搬运移动的设计

——时间要求

——完整要求

——成本要求

——实物属性要求

——成本要求

——资源调度（机器、人工、费用）

4、分环节的物流模式设计？

供应战略及进货物流配送、管理

采购物流设计及管控要点

仓储物流设计及管控要点

车间及生产线物流设计及管控要点

委外加工物流设计及管控要点

客户关系战略及进货物流配送、管理

出货及销售物流设计及管控要点

物流质量管理与控制要点

5、财务存货核算及成本管理

财务存货核算及成本管理成功的要诀

合理的存货核算流程

合理的成本核算流程

如何正确的使财务、物流配合？

6、物流盘点与账务体系的建立？

物流盘点的重要性

盘点及管理

物流账务体系的建立？

一个核心点——车间生产线实物盘点、账务

7、如何建立有效的、顺畅的、成功的物流管理、控制体系？

从物流技术着手

从管理体系的8大要件着手

从管理动作及功能体系着手？

小结

8、建议！

对于建立一个科学合理、顺畅的工厂物流管理体系？

给企业的建议

现场分析