

---

# 如何建立高效流畅的企业内部物流管控体系

## 课程大纲：

### 1、基本概念、原理

物料

物流

现代企业供应链思想

工厂物流管理包括哪几个方面？

### 2、物流管理基础

时间与计划

空间及规划

物料的分类与编码

BOM 的建立与维护

熟知您的物料用途及属性

### 3、工厂物流模型及模拟

工厂物流模型、流程及模拟

中国工厂在物流管理方面通常存在的问题

理想的物流管理应达到的目标

物流模型设计及模拟、演示、运行

整体规划

时间与计划

空间规划设计

运输搬运移动的设计

——时间要求

——完整要求

——成本要求

——实物属性要求

——成本要求

——资源调度（机器、人工、费用）

### 4、分环节的物流模式设计？

供应战略及进货物流配送、管理

采购物流设计及管控要点

仓储物流设计及管控要点

车间及生产线物流设计及管控要点

委外加工物流设计及管控要点

客户关系战略及进货物流配送、管理

出货及销售物流设计及管控要点

物流质量管理与控制要点

### 5、财务存货核算及成本管理

---

财务存货核算及成本管理成功的要诀

合理的存货核算流程

合理的成本核算流程

如何正确的使财务、物流配合？

6、物流盘点与账务体系的建立？

物流盘点的重要性

盘点及管理

物流账务体系的建立？

一个核心点——车间生产线实物盘点、账务

7、如何建立有效的、顺畅的、成功的物流管理、控制体系？

从物流技术着手

从管理体系的 8 大要件着手

从管理动作及功能体系着手？

小结

8、建议！

对于建立一个科学合理、顺畅的工厂物流管理体系？

给企业的建议