

---

# 管理精细化，风险掌控中（安全类）

## 第一 温故而知新-基础知识回顾

1. 什么是精细管理？
2. 精细管理的基本特征
3. 精细管理的内容——“六精五细”
4. 利用“海恩法则”进行生产的安全管理主要步骤
5. 精细化管理的 8 个办法

## 第二 精细管理的五个关键点

1. 关键的问题
2. 关键的现象
3. 关键的要素
4. 关键的思路
5. 关键的措施

## 第三 用第三只眼睛看精细管理

1. 案例学习
2. 案例分析
3. 学员谈观点

## 第四 精细管理系统方法

- 一.安全管理者的管理要素模型
- 二.PDCA 管理循环
- 三.安全管理 PDCA 循环控制模型
- 四.管理系统的十个流程

- 
- 1、问题的明确化——众多问题中聚焦于重要而紧急的事项 (P)
  - 2、课题选定——选定要解决或改善的题目并组建团队 (P)
  - 3、现象把握——阐述问题的现象从而明确方向并制定目标 (P)
  - 4、树立活动计划——将各阶段活动加入时间坐标和所需人力配备 (P)
  - 5、要因解析——收集问题潜在影响因素并聚焦于致命因素 (D)
  - 6、对策检讨 (树立) ——针对全部致命因素树立对策 (D)
  - 7、对策实施——逐一实施对策或进行实验 (D)
  - 8、效果确认——取得的效果与当初设定的目标进行比对 (C)
  - 9、标准化——将有效的对策整理并标准化，使之可复制 (A)
  - 10、事后反省——活动过程的得失，而非效果上的成败 (A)

#### 五、建立高频度的解决机制

#### 第五 运行控制——“可控”到“在控”

1. 控制过程的焦点
2. 排除散乱
3. 标准作业
4. 全程在控
5. 自动执行

#### 第六 领导行动——无处不在的领导文化

1. 领导力量
2. 领导思维
3. 领导沟通

---

#### 4. 领导行动

### 第七 安全精细化管理，领导要树立新观念

1. 新观念；
2. 精细化成果。