

课时：12小时（2天）

# 产品团队管理

## 前言

有人说：“产品经理是光棍司令，靠协调产生绩效”。我只想说他不懂产品管理。更不懂产品经理这个岗位。在一些优秀的公司推行产品管理的初期，产品经理的团队及产品管理的相应的配套不健全这个是常有的事情，但是随着产品管理模式的深入，产品管理团队及产品管理需要建立的配套团队就显得尤为重要。如果组建好产品管理相应的团队，成了公司在推动产品经理体制的核心所在。

产品团队管理是在产品组织级及产品线级 2 个层级去探讨产品团队的构建，从组织的构成到组织的运用。全面介绍产品团队的运作机制。帮助企业答疑解惑。

## 课程特点

**前瞻性指导**——课程介绍目前世界 500 强

主流的产品管理模式及产品团队模式

**丰富案例分析互动**——通过对案例分析方式加深学员理解。

**结合实际演练**——通过对产品线进行角色演练、研讨等方式提高转化能力。

**讲师的专业性**——产品管理方面的专家，有丰富的产品管理、开发、研发业务管理、市场销售管理及企业管理咨询经验。

## 课程收获

- 了解业界产品团队的最佳模式与
- 了解产品团队的组成及运作流程；
- 掌握未来公司产品管理团队组织的组建能力；
- 学习产品管理团队的沟通及信息交流机制。

实践，有效管理的标准；

## 课程对象

企业 CEO/总经理、市场副总、市场总监、产品总监、产品经理、研发总监、研发经理、项目经理等。

## 课程大纲

一、产品管理概述与产品管理三大流程体系

- 1.1、产品需求管理流程
- 1.2、市场管理流程

- 1.3、产品开发流程
- 1.4、产品管理组织的设置
- 1.5、产品线管理办的设置
- 1.6、产品管理部的设置
- 二 IPMT 集成组合管理团队
  - 2.1 IPMT 的构成
  - 2.2 IPMT 职责
    - 1) 总体管理职责
    - 2) 产品线管理职责
    - 3) 产品开发管理职责
  - 2.3 IPMT的运行
- 三、PMT 产品管理团队
  - 3.1 PMT 的构成
  - 3.2 PMT 的成员组成及职责
    - 职责一：市场调研
    - 职责二：产品定义和产品设计
    - 职责三：项目管理
    - 职责四：产品宣讲
    - 职责五：产品营销
    - 职责六：产品生命周期管理
  - 3.3 PMT 的运作
- 四、TRT 技术评审委员会
  - 4.1 TRT 的组织构成及职责
  - 4.2 TR 技术评审
    - 4.2.1 TR 的目的
    - 4.2.2 TR 技术评审点
  - 4.3 TRT 的运作及激励
- 五、TDT 技术开发团队
  - 5.1 TDT 的构成
  - 5.2 技术平台
  - 5.3 TDT 技术开发团队的运作与作用
- 六、PDT 产品开发团队
  - 6.1 PDT 的构成
  - 6.2 PDT 的职责
  - 6.3 PDT 的作用
  - 6.4 PDT 的运作