

课时：12 小时（2 天）

# 研发知识产权管理

## 前言

知识产权是企业重要的无形资产，同时也是研发投资的重要回报，为了保持竞争优势，实现企业利润最大化，需要在产品开发过程中不断积累专利申请与专利分析等知识产权管理经验，知识产权管理涉及法律、技术、经济等多方面的因素，传统的知识产权管理与研发过程相分离，研发中的知识产权问题不能得到及时解决，而竞争激烈的市场环境需要将知识产权管理融入研发管理全流程，这些因素对企业相关人员提出了更高的要求

在本课程的目的就在于通过有效的知识产权管理与研发流程管理相融合，及时有效地保护企业研发投资成果中的知识产权，以满足企业市场竞争的需求，最大限度地减少企业经营风险。如何将知识产权管理融入研发流程管理，这是企业管理中的关键问题。因为研发流程的多样性，相应的知识产权管理也有不同的侧重点。而本课程的目的的是通过讲师多年的知识产权管理实务操作经验，对研发知识产权管理目标、所应采取的相应措施等问题进行深入浅出的说明，指导企业相关人员对于知识产权管理进行理论与实践结合的操作，从而提高企业管理水平。

## 课程特点

系统化的课程内容：知识产权管理组织形式、如何将知识产权管理融入研发流程、专利申请流程与内部奖励、专利情报分析、技术标准与专利许可等。

课程中互动式教学、大量的小案例、分析大案例和学员亲自演练，有助于学员理解。

讲师多年的知识产权管理实务经验。

讲师在业界优秀企业与律师事务所工作时的切身实践体会。讲师 7 年法学学习经验。

课程设计根据业界最佳实践和讲师实际经验而设计，避免陷入复杂空洞的理论介绍。

## 课程收获

提升企业研发知识产权管理的能力，加强知识产权管理过程的可控性，有效保护研发过程所产生的知识产权。

对于下列研发知识产权管理中面临的主要问题进行深入讨论：

如何选择知识产权管理的有效组织形式？

如何将知识产权管理具体融入研发流程管理？

如何制定有效的专利申请流程与内部奖励制度？

如何有效地分析利用专利情报？

技术标准与专利许可问题

## 课程对象

企业 CEO/总经理、研发总经理/副总、公司总工/技术总监、研发项目经理/产品经理、研发工程师、知识产权管理

## 1、前言

如何保证培训的效果v  
研发知识产权管理常见问题v

## 2、研发知识产权管理

知识产权的概念、知识产权的法律特征v  
知识产权管理的概念，知识产权战略的概念v  
知识产权管理与研发流程管理v

## 3、专利管理

专利制度的基本原则与概念：专利的概念、实行专利制度的目的、先申请原则、专利申请和审批程序、专利说明书、权利要求书v、专利授权条件、专利侵权及其法律责任

专利管理部门：设立、职责、管理人员；v

专利申请与奖励：专利申请流程、内部评审程序、专利挖掘会、技术交底书撰写、专利培训、专利奖励、国外专利申请、举例v

专利纠纷与诉讼：职务发明与非职务发明、专利无效请求、专利侵权分析、示例v  
企业常用专利战略、举例v

## 4、专利检索与专利分析：

-专利检索（新颖性检索、侵权检索、法律状态检索、同族专利检索等）、举例

-如何从专利文献获取信息、专利分析报告、举例

-如何有效地组织研发部门进行专利分析活动（目的、范围、步骤、方法、进度、时间）、举例

## 5、技术标准与基本专利

“基本专利”的一般概念、与标准相关的“基本专利”v

国外标准组织知识产权政策：欧洲电信标准协会（ETSI）知识产权公约、国际电信联盟 ITU 知识产权方针v

中国标准组织的知识产权策：CWTS 知识产权规约、AVS 知识产权政策等v

累积提成率、专利池与专利联盟v

如何获取标准中的专利信息v

如何将标准制定流程与专利申请相结合v

专利许可：专利许可合同重点条款、举例v

## 6、如何将知识产权管理融入研发流程

研发流程中的知识产权评审·举例v

知识产权可行性分析要点·举例v

研发流程不同阶段的知识产权评审有不同侧重点v

及时进行相关知识产权事务处理v

## 7、知识产权管理体系要点简介

知识产权管理体系一览图：商标管理、版权管理、商业秘密管理、专利管理等v

国外企业知识产权管理：示例v

知识产权尽职调查与知识产权审计考虑的主要因素v