

# “精益生产推行实务”课程大纲

## 培训课时

2天12小时

## 培训对象

企业中、高层管理干部

## 课程前言

Lean production 精益生产方式作为最有效的生产方式已经受到全世界的广泛认同。其基本思想以持续改善和尊重人性为核心，通过持续改善彻底消除浪费和损失，追求产品制造的合理性以及品质至上的成本节约，被认为是当今世界上最有效、最灵活、最具竞争力的生产方式之一。在市场竞争加剧、劳动力成本增加、原材料价格上升等背景下，越来越多的中国企业开始尝试推行精益生产，希望运用精益转变企业发展方式，实现企业再造升级。

本课程旨在使学员掌握挑战和实现“提高劳动生产力 30-50%、降低不良率/返修率 30-50%、缩短交期时间 30-50%、降低库存 30-50%、减少作业人数（少人化）30-50%、提升设备可动率 30-50%、节省生产

空间 30-50%”的精益工具和技巧，如：安定化、准时化、自働化、流线化、均衡化、柔性化、拉动系统等。

## 课程收益

- 1.了解在自己企业推行精益生产的难点和要点；
- 2.掌握企业内常见的 8 大浪费和消除浪费的方法；
- 3.了解精益常用工具 VSM、连续流、拉动生产、自働化；
- 4.掌握精益 7 大指标如 DTD、BTS、OPE 等的改善技巧；
- 5.了解精益自主改善、突破改善、系统改善的推动方法。

## 课程纲要

### 一.精益生产介绍

1. 精益生产方式的特点
2. 精益生产须改善的 7 大关键指标
3. 精益生产方式的 5 大核心思想
4. 精益推行成功和固化的关键要素

### 二.识别和改善浪费

1. 企业中常见的八大浪费
2. 识别流程增值与非增值
3. 利用价值流图来寻找 30%的浪费  
■**演练:**绘制企业当前价值流图
4. 利用 10 手、10 堪改善流程浪费  
■**演练:**利用 10 手提升效率 30%
5. 高效改善现场浪费的“四大研究

### 三. 精益生产的基础

1. 实施精益生产的“安定化”
2. 精益生产计划的安定化  
■研讨: 订单均衡化与插单应对
3. 精益生产人员的安定化  
■研讨: 超级熟练工与多能工训练
4. 精益生产设备的安定化  
■研讨: 设备故障率的有效改善
5. 精益生产材料的安定化  
■研讨: 欠料与来料不良的对策
6. 精益生产品质的安定化  
■研讨: 变化点控制确保质量稳定
7. 精益生产现场的安定化  
■研讨: 突破改善脏/乱/差的现场

### 四. 精益生产实施的要点

1. 精益标准作业三要素
2. 精益生产节拍的控制  
——案例分析与练习
3. 精益生产连续流
  - a. 连续流生产设备的布局
  - b. 连续流生产的八大要点  
——单件流与单人流案例剖析
4. 精益生产看板拉动
  - a. 看板操作的六个规则
  - b. 看板的使用实务  
——案例分析与练习
5. 精益生产均衡化
  - a. 生产均衡化对生产排程的影响
  - b. 生产均衡化的实施要领  
——案例分析与练习
6. 精益生产自働化
  - a. JIDOKA 的要素
  - b. 人机分离及其运用
  - c. 省力化与少人化  
——案例分析与练习
7. 整体设备效率 (OEE) 和快速设置
  - a. 时间损耗 OEE 累计
  - b. TPM 自主保全与计划保全
  - c. OEE 突破改善的关键

### 五. 精益文化与精益领导力

1. 创建优秀精益人力价值流
2. 精益改善和革新活力的培养
3. 精益倡导者应具备的领导技巧
4. 精益方针目标与指标分解
5. 精益动员与精益“氛围”营造活动  
——案例分析与练习
6. 精益成熟度评估与持续精进  
——案例分析与练习

### 六. 企业推行精益生产的要领

1. 精益生产推行的路径
2. 实施精益生产的规划  
■案例: 精益推行大计划与阶段计划
3. 克服精益推行阻力的三大诀窍
4. 精益生产项目效益评估
5. 精益成果的固化与持续改进  
■案例: 某知名企业精益推行全景演示

### 讲师介绍

姜上泉，《利润空间---降本增效系统》创始人，中国降本增效咨询领导者。住友、双汇、宗申、苏泊尔等多家 500 强企业精益运营顾问。

2003 年，姜上泉进入咨询培训产业，10 多年来，他先后为丰田、海尔、沃尔沃、青岛啤酒、中国石化、中国兵器等 100 多家中国 500 强与全球 500 强企业进行培训与咨询。

他成功指导 JDI、格力、九牧、鲁能、中通、山东能源等多家大型企业的“降本增效、精益管理”咨询项目。经过他团队咨询辅导过的企业，60% 以上运营绩效提升 30% 以上。

他 2008 年成功为国家电网山东电工电器进行精益运营辅导，一年内压缩制造周期 30% 以上。他成功将精益管理模式和降本增效系统导入中国 500 强企业金锣集团、中国民营 500 强企业淮海集团、中国制造 500 强企业五征集团，实现年度降本增效过亿元。

他在全国 31 个省市公开演讲 1000 多场，学员超过 30 万人。他始终在引领创新，用最实效的咨询模式为企业创造价值；他始终在奋斗不息，用工匠精神帮助企业降本增效，持续赢利。