

---

# 《领袖智慧与创新思维训练》

## 【授课时长】

12---18 个小时 (2--3 天)

## 【课程收益】

1、细节成就完美，战略决定成败。平时我们常说思路决定出路，领导干部必须高超的战略思维能力，能审时度势。只有大眼界、大胸襟、大气魄，才会有大手笔、大转折、大胜利。毛泽东是中国当代历史的超人，学习和领会他高超的战略指挥艺术，商场、战场你都将无往而不胜。

2、领略伟人毛泽东迷人风采和政治智慧，系统学习和借鉴伟人毛泽东的领导和管理思想，全面提升你的领导艺术和管理能力，打造百年基业。

3、通过学习，了解毛泽东兵法智慧的核心思想并能将其兵法谋略运用到本企业的经营管理之中，进一步增强企业中高管的市场应变能力，提升企业的市场竞争力。

4、通过学习，使企业家们深刻领悟毛泽东高超的领导力和卓越的管理艺术；提高核心团队的组织、协调和控制能力。

## 【授课对象】

企业中高管

## 【课程特色】

讲师讲授、案例分析、视频+游戏+课堂讨论和分享

## 【课程大纲】

### 领袖智慧之一：《跟伟人毛泽东学战略思维》（一天）

一、战略思维能力是领导者的首要能力

（一）战略离我们远吗？

古今名言：不谋全局者不足以谋一域，不谋万世者不足以谋一时。

故事 1、蒋介石选接班人。 故事 2、美国总统桌上的毛泽东著作

提升领导干部战略思维能力的必要性

1、案例分析：脑白金的蓝海战略

2、案例分析：湖南卫视

（二）为什么要跟毛泽东学战略思维？

经典案例分析：

1、西安事变的和平解决 课堂研讨：企业发展中如何把握主要矛盾？

2、抗日名著《论持久战》 问题 1：如何认识企业发展中的阶段

3、抗美援朝决策出台的前后 问题：你的企业决策是怎样出台的？

---

### (三) 战略思维的特点和作用

- 1、特点：整体性、系统性、前瞻性、创造性
- 2、作用：第一，为领导者提供新的思维视角。  
第二，为领导者提供广阔的思维空间。  
第三，为领导者提供新的决策思路。

课堂互动：谈谈你对战略思维重要性的认识

## 二、毛泽东战略思维的特点及启示

### (一) 毛泽东战略思维的内容

- ② 1、政治战略
- ② 2、经济战略
- ② 3、军事战略
- ② 4、国防战略
- ② 5、外交战略
- ② 6、统战战略
- ② 7、党建战略
- ② 8、科技战略
- ② 9、文化战略
- ② 10、教育战略

### (二) 毛泽东战略思维的特点

- ② 一是从实际出发，具体问题具体分析。
- ② 二是以小博大，以弱胜强。
- ② 三是抓主要矛盾，着力解决关键问题。

课堂互动：谈谈对毛泽东经典语录的理解

- 战略上藐视敌人，战术上重视敌人。
- 战略上以一当十，战术上以十当一。
- 帝国主义和一切反动派都是纸老虎。
- 敌进我退，敌驻我扰，敌疲我打，敌退我追

### (三) 毛泽东战略思维的启示

#### 1、广阔的战略胸襟

- (1) 从领袖诗词看伟人胸怀。 咏蛙 沁园春·雪
- (2) 从中共七大看伟人气度。

#### 2、睿智的战略眼光

- (1) 审时度势 炮打金门
- (2) 顺势而为 撤出延安
- (3) 借势造势 重庆谈判

#### 3、远大的战略目标

- (1) 农村包围城市，武装夺取政权
- (2) 新民主主义的目标

#### 4、科学的战略布局

- (1) 战略重点：挺进大别山
- (2) 战略布署：三大战役

#### 5、灵活的战略战术

- (1) 游击战“敌进我退，敌驻我扰，敌疲我打，敌退我追”
- (2) 运动战

商战运用--课堂重点研讨：企业家如何看势、造势、用势和借势？

## 三、全方位提升企业中高管的战略思维能力

### (一) 破旧立新，强化战略思维理念

问题 1、中小企业如何持续经营？

企业发展中基于战略的系统创新与变革模型

---

## 案例分析：谭木匠的梳子世界

- 1、走出传统认识误区
- 2、破除旧的思维定势 课堂游戏 1、2、3
- 3、创新战略思维模式

旋转思维---引领头脑风暴。旋转思维是指人在思维时所具有的螺旋状的思维过程及思维方式。它包括正向思维、反向思维、聚变思维、裂变思维及联结思维。旋转思维的四种思维模式，可以帮助人们打破旧有的思维模式的束缚，建立新的思维规则。

创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的动力，也是推动社会经济前进的源泉。

### 思维导图的基本模型

#### (二) 构建导图，掌握战略思维方法

- 1、国际化视野
- 2、战略化高度
- 3、系统化思考
- 4、全方位整合
- 5、综合性谋划
- 6、动态性执行

课堂重点研讨：企业核心---战略定位、品牌定位、商业模式

#### (三) 锻造素养，提升战略思维能力

- 1、“养心志”，涵养企业中高管之德
- 2、“增才学”，积累企业中高管之智
- 3、“练胆识”，开发企业中高管之能
- 4、“勤调研”，夯实企业中高管之基
- 5、“强体魄”，锻炼企业中高管之本

## 领袖智慧之二：《跟伟人毛泽东学领导艺术》（一天）

### 一、毛泽东是当代世界最伟人的领导艺术大师

- (一) 毛泽东是古今中外君师合一的领导大师
- (二) 毛泽东是古今中外知行合一的领导大师
- (三) 毛泽东是古今中外天人合一的领导大师
- (四) 毛泽东是古今中外诗书合一的领导大师

### 二、毛泽东领导艺术的内容和精髓

#### (一) 主要内容

- (1) 领导政党的艺术
- (2) 领导政权的艺术
- (3) 领导军队的艺术
- (4) 领导经济的艺术
- (1) 领导政治的艺术
- (2) 领导外交的艺术
- (3) 领导军事的艺术
- (4) 领导国防的艺术
- (5) 领导科技的艺术
- (6) 领导教育的艺术
- (7) 领导文化的艺术
- (8) 领导体育的艺术
- (9) 领导卫生的艺术
- (10) 领导家庭的艺术

#### (二) 毛泽东领导艺术的精髓（短片观看、案例分析、图片观看、模拟演练、分析讨论）

### 1、毛泽东军事战略领导艺术

- (1) 广阔的战略胸襟 案例：借势造势 重庆谈判  
案例：顺势而为 撤离延安
- (2) 睿智的战略眼光 案例：审时度势 抢占东北  
案例：三大战役“吃一个，挟一个，看一个”

---

(3) 远大的战略目标 农村包围城市，武装夺取政权。

(4) 科学的战略布局 案例：挺进中原

(5) 灵活的战略战术 案例：朝鲜战场“零敲牛皮糖”

商战运用--课堂研讨：企业家如何看势、造势、用势和借势？

## 2、毛泽东识人用人的领导艺术

(1) 知人善任，用人所长

故事 1、慧眼识罗荣恒 故事 2、粟裕 陈毅

(2) 唯才是举，任人唯贤

故事 1、军师邓小平 故事 2、周小舟、田家英

(3) 尊师重教，敬老尊贤

故事 1、党内“五老” 故事 2、川中圣人--张澜

(4) 惩前毖后，治病救人

故事 1、大将许世友 故事 2、挥泪斩“马谡”

商战运用—课堂互动：企业家如何选人、用人、留人？

## 三、毛泽东领导艺术的方法与风格

(一) 方法---实事求是 具体问题具体分析

1、调查研究，求真务实

2、抓大放小，高屋建瓴

3、全面规划，统筹安排

4、突出重点，解剖麻雀

5、联系群众，善于总结

(二) 风格---运筹帷幄 举重若轻 案例：抗美援朝

## 四、毛泽东领导艺术的特点和启迪

(一) 特点

1、乐观坚定，精神聚众

2、以身作则，率先垂范

3、纪律严明，榜样带动

4、植根人民，以情感人

5、洞察古今，以史为鉴

课堂研讨--领导者密码：小孝治家、中孝治企，大孝治国

(二) 启迪

1、坚定理想信念---提升意志力

2、深入调查研究---提升决策力

3、密切联系群众---提升情感力

4、打造铁血团队---提升执行力

5、强化标杆领导---提升榜样力

课程结束：

一、重点知识回顾

二、互动：问与答

## 领袖智慧之三：《毛泽东兵法与企业经营谋略》（一天）

一、商场如战场：现代企业需要兵法指导

(一) 孙武与《孙子兵法》

1、孙武简介

2、《孙子兵法》主要内容

---

## (二) 克劳塞维茨与《战争论》

- 1、克劳塞维茨简介
- 2、《战争论》主要内容

## (三) 毛泽东与《毛泽东兵法》

- 1、战略家、军事家毛泽东
- 2、企业家眼里的毛泽东

## 二、毛泽东兵法的主要内容

### (一) 毛泽东兵法的主要内容

#### 1、毛泽东的主要军事著作

《中国的红色政权为什么能够存在》、

《星星之火，可以燎原》

《中国革命战争的战略问题》

《抗日游击战争的战略问题》

《论持久战》

《战争和战略问题》

《论联合政府》

《集中优势兵力，各个歼灭敌人》

《解放战争第二年的战略方针》

《目前形势和我们的任务》

《十大军事原则》

#### 2、毛泽东的主要军事名言

打得赢就打，打不赢就走。

军民团结如一人，试看天下谁能敌。

枪杆子里面可以出政权！

只有保存自己才能更好地消灭敌人。

敌进我退，敌驻我扰，敌疲我打，敌退我追。兵民是胜利之本。

坚定正确的政治方向，艰苦奋斗的工作作风，灵活机动的战略战术。这三者，是造成一个抗日的革命的军人所不可缺一的。

人不犯我，我不犯人，人若犯我，我必犯人。

凡是敌人反对的，我们就要拥护；凡是敌人拥护的，我们就要反对。

一切反动派都是纸老虎！

你打你的，我打我的。

深挖洞，广积粮，不称霸。

#### 3、毛泽东兵法的主要内容

战略篇----一般与特殊、全局与局部、持久与速决、防御与进攻

战术篇-----游击战与运动战、分散与集中、内线与外线

思想篇-----纲领与宗旨、目标与标杆

制度篇-----三大纪律八项注意

### (二) 毛泽东兵法的主要特点

- 1、以小博大，以弱胜强
- 2、集中兵力、集中精力

### (三) 毛泽东兵法的三大精髓（毛泽东思想的活的灵魂）

#### 1、实事求是

农村包围城市，武装夺取政权。案例：开辟井冈山根据地。

---

## 2、群众路线

一切为了群众的，一切依靠群众，从群众中来到群众中去。

## 3、独立自主

独立自主，自力更生。案例：南泥湾的大生产运动。

### 三、毛泽东兵法与商战精要

#### （一）把握脉搏 顺应潮流

兵战计谋/认清时局，兵不虚发

商战韬略/认清形势，调整自身

#### （二）以弱示强 空城之计

兵战计谋/兵有深机，虚虚实实

商战韬略/弱而示强，创造形象

#### （三）兵家之道 攻心为上

兵战计谋/围而不打，隔而不围

商战韬略/情有独钟，取悦顾客

#### （四）首战告捷 壮威壮胆

兵战计谋/首战求稳，打则必胜

商战韬略/开门大吉，顺风千里

#### （五）声东击西 兵无常形

兵战计谋/灵活示形，不拘一格

商战韬略/制造假象，迷惑对方

#### （六）舍轻取重 顺详敌意

兵战计谋/权衡利弊，趋利避害

商战韬略/弃小取大，避害求利

#### （七）谦虚谨慎 力戒骄奢

兵战计谋/满招损、谦受益

商战韬略/示弱骄敌，卑而骄之

#### （八）明了敌情 巧于用间

兵战计谋/知彼——无所不用间

商战韬略/明访暗察，科学对策