
《商业银行精细化管理》

众所周知，一个成功的企业之所以能在竞争中取胜，其共性最基本的就是管理的规范性与创新性凝成的核心竞争力。而精细化管理则是以“精确、细致、深入、规范”为特征的全面管理模式，赋有规范性与创新性高度结合的内涵。所以，精细化管理具有把企业引向成功的功能和可能。随着商业银行改革进程全面提速以及国内金融市场全面开放的来临，金融竞争已经进入一个更高更深更远的层次。商业银行如何在竞争中立于不败之地？

培训对象：银行管理人员、职员

培训时数：一天

课程大纲：

第一部分 我国商业银行精细化管理基本状况

- 商业银行实施精细化管理必要性分析
- 商业银行精细化管理的框架内容分析

第二部分 商业银行实施精细化管理基本构思

- 商业银行实施精细化管理的基本条件
- 商业银行实施精细化管理的发展方向
- 商业银行实施精细化管理的发展途径
- 商业银行实施精细化管理的具体措施
- 商业银行提升核心竞争力的几点建议

第三部分 商业银行精细化管理应用模式分析

- 导入差异化策略的基本前提

-
- 操作差异化管理模式的主要流程
 - 操作差异化模式的具体构想

第四部分 商业银行财务精细化管理实务分析

- 精细化财务管理的目标
- 精细化财务管理的六大思路
- 精细化财务管理应注意的几个问题

第五部分 商业银行成本精细化管理实务分析

- 成本精细化管理是现阶段商业银行财务管理的核心内容
- 银行成本精细化管理应用的基本框架
- 银行成本精细化管理应用中的注意事项

第六部分 商业银行信贷精细化管理实务分析

- 信贷业务标准化和流程化的途径
- 信贷业务操作风险的强化措施

第七部分 商业银行风险控制精细化管理分析

- 商业银行推行精细化风险控制的必要性
- 实施精细化风险控制的关键环节